

herriarrek

2012. urtearen balorazioa eta 2013rako plangintza



Gipuzkoako Foru Aldundia

***2012. urtearen balorazioa
eta 2013rako plangintza***

2013ko urtarrilean

Aurkibidea

●	Sarrera	4
1	Saioaren helburuak	5
2	Planteamendu metodologikoa	6
3	Saioak emandakoa	8
	3.1 Saioko hainbat datu	8
	3.2 Sarea eta girotzeko ariketa	9
	3.3 2012an egindakoa	10
	3.4 2012an egindakoaren balorazioa	16
	3.5 2013rako plangintza	23
	3.6 Saioaren balorazioa	26

Sarrera



Arantza Ruiz de Larrinaga

Gipuzkoako Foru Aldundiko
Herritarren Partaidetzarako zuzendaria

Duela urtebete pasa, 2011. urtearen amaieran, Herritarrekin Sarea eratzekeo prozesua abian jarri genuenean, ilusioz eta grinaz begiratzen genion etorkizunari, gipuzkoarrek parte hartzeko zer egina bazegoelako eta lanerako gogotsu geundelako. Ordutik, 2012. urtearen hasieran Sarea definitu eta martxan jarri ondoren, makina bat lan egin dugu Gipuzkoan herritarren parte-hartzea areagotzeko, bideratzeko, bultzatzeko... Horretan ahalegindu gara Aldundia-
ren zuzendaritza honetatik, baina batez ere tokian tokiko udalen eginkizuna eta lana izan da, udaletan aritzen diren hautetsi eta langile ugari aritu dira langintza horretan.

Askotan, hain murgilduta edo sartuta gaude egunerokoan, hain bestekoa da daramagun laneko martxa eta zurrunbiloa, oso gertukoari baino ez diogu begiratzen, eta ez gara jabetzen egindakoaz, ez dugu baloratzen pixkanaka gauzatzen goazena edo egiten dugun bidea. Horregatik, tarteka komeni da geldialdia egitea, hasieran geneuzkan espektatibei eta helburuei erreparatzea, zer egin dugun begiratzeko, egiten ari garena ondo bideratuta doan ziurtatzeko. Sarea eratu genuenean, 2012. urte osorako plangintza ere egin genuen, eta argi adierazi zer egin nahi genuen, zer baliabide jarriko genituen horretarako, zer lantalde jarriko ziren martxan eta zertarako... Urtearen amaierara iritsirik, uste genuen une egokia zela egindakoari begiratzeko eta baloratzeko, eta, horrekin batera, 2013ra begira jartzeko, berriz ere zehazteko zer egin nahi genuen eta nola. Horretarako antolatu genuen, hain zuzen ere, Sarearen jardunaldi hau.

Herritarrekin Sarearen baitan, 2012an, 150 lagunek baino gehiagok hartu dute parte guztira era batera edo bestera (trebakuntzan, lantaldeetan, Topaketan...), eta hori dugu, dudarik gabe, Sarearen indarguneetako bat: gero eta sarekide gehiago gara, zabaltzen eta sendotzen ari gara Sarea; parte hartzeko proiektuei dagokionez, 2012an GFAk 130 proiektu lagundu ditu diruz eta guztira 527.000 euro eman ditu, Gipuzkoako 77 herritan parte-hartzea bultzatzeko. Ari gara, pixkanaka, eta ez daukat zalantzarik berandu baino lehen emaitza ikusgarriak emango dituela egindako lanak, batzuk dagoneko ikusten ari gara eta.

Herritarrekin Sarea denon artean eraiki genuen, eta denon artean ari gara elkarlanean, gipuzkoarron parte-hartzea areagotzeko bidean aurrera egiten. Hemendik, zorionak eta eskerrak era batera edo bestera tartean izan zareten guztioi, eta animoak etorkizunean ere berdin jarraitzeko.

Amaitzeko, denon izenean, gure eskerrik beroenak Zumaiako Udalari eta Herri Eskolari, Jardunaldia han egiteko emandako erraztasun eta baliabide guztiengatik

1 Saioaren helburuak

Hauek izan ziren Jardunaldiaren bidez lortu nahi genituen helburuak:

Helburu orokorra:

Herritarrekin Sareak 2012an egindako lana baloratzea eta 2013rako helburuak eta erronkak identifikatzea.

Helburu zehatzak:

- Era batera edo bestera Herritarrekin Sarean lanean aritu direnak edo ekimenen batean parte hartu dutenak kohesionatzea, bateratzea.
- 2012an ekimenetan bakarka edo esparru jakin batean parte hartu duten guztiak elkartzea gune berean, berriz ere elkarrekin jarduteko.



2

Planteamendu metodologikoa

Jardunaldiaren asmoetako bat zen Herritarrekin Sarean ibilitako ahalik eta jende gehien elkartzea 2012an egindakoa baloratzeko eta 2013rako asmoez hitz egiteko. Horretarako, larunbat goiza aukeratu genuen, jende askorentzat zaila delako lanegunetan elkartzea, lana, agenda-arazoak eta bestelako konpromisoak direla medio. Halaber, garbi genuen hasieratik egindakoaren balorazioa eta etorkizunerako asmoak erabat lotuta zeudela eta komeni zela elkarren segidan, bilera berean, lantzea.

Abenduaren 1ean, larunbatean, izango zela erabaki ondoren, jardunaldian zer eta nola egingo genuen zehazten hasi ginen, zein izango zen planteamendua. Hona hemen aurreikusi genituen zati nagusiak:

Harrera, izen-ematea

Iritsi ahala, ongi etorria eman eta parte-hartzaileen datuak jaso genituen, ohi bezala. Halaber, dokumentu bat eman genien, 2012an Sarearen baitan egindakoak laburbiltzen zituena.





Sarrera eta girotzea

Foru-zuzendariak ongi etorria eman eta jardunaldia kokatu egin zuen, zer asmo geneuzkan eta goizean zehar zer egingo genuen. Ondoren, girotzeko, jirafen eta elefanteen jolasa egin genuen.

2012an egindakoa

Ikuspegi orokorra izateko, “galeria” antolatu genuen, hau da, hainbat txoko, eta horietako bakoitzean gai jakin horren gaineko informazioa (laburpena, parte-hartzaileak, balorazioa...). Txoko bakoitzean horretaz arduratu zen edo bertan parte hartu zuen norbait zegoen, 5-10 minututan azaltzeko eta hurrengo 5-10 minutuetan zailtzak argitzeko edo galderei erantzuteko. Txokoa aukeratzeko irizpide nagusia interesa izan zen, eta batez ere hain ezagunak ez ziren alderdien berri izatea. 15-20 minuturen ondoren, berriz ere aukera zegoen beste txoko batera joateko. Ariketa honen bidez egindakoaren ikuspegi orokorra eman nahi genuen, bakoitzak zeukan perspektiba partziala gainditzea eta Herritarrekin Sarearen lana osorik ikustea, dena batera eta Sareko elementuak elkarren osagarriak zirela.

2012an egindakoa baloratzea

Galeriaren ondoren, parte-hartzaileek nahikoa informazioa bazeukaten balorazio orokorragoa egiteko. Horrela, hasteko, eskatu genien laburbiltzeko bi ideia nagusitan galerian ikusi edo entzun zutena, nola adieraziko luketen. Gero, zehatzago baloratu genuen, bai idatziz (aurpegitxoaren bidez) eta bai ahoz (plenarioan); bakoitzaren baloraziotik abiatuta, talde osoarena egin genuen.

2013rako plangintza

Baloraziotik abiatuta, eta 2012ko martxoan urte osorako egin genuen plangintzaren gainean, 2013rako nahiak eta asmoak adierazi genituen. Horretarako, 4 lantalde txikitan jarri ginen, eta bakoitzak plangintzaren alderdi zehatz bat jorratu zuen, galdera zehatz batzuk emanda: zer errepikatu behar zen berdin, zer errepikatu behar den baina egokituta, zer sartu behar zen berria...

Balorazioa

Amaitzeko, saioa baloratzea aurreikusi genuen.

Jardunaldiak balio behar zuen, halaber, harreman pertsonalak egiteko edo estutzeko, eta horretarako guneak aurreikusi genituen saioan zehar: lantalde txikiak, atsedenaldira kafea elkarrekin, ondorenean elkarrekin bazkaltzeko aukera...

3

Saioak emandakoa

3.1. Saioko hainbat datu

Eguna: 2012-12-01

Lekua: Zumaia, Herri Eskola

Ordutegia: 09:30-14:30

Deituak: Gipuzkoako udaletako parte hartzeko hautetsi, teknikari eta laguntzaileak

	Izen-abizenak	Herria	Ardura	Sexua
1.	Gregorio Iraola	Albiztur	Alkatea	G
2.	Jokin Artola	Amezketeta	Laguntzailea	G
3.	Axier Mujika	Arama	Alkatea	G
4.	Alaine Goikoetxea	Arama	Zinegotzia	E
5.	Pilar Legarra	Asteasu	Alkatea	E
6.	Zezilia Herrador	Beasain	Zinegotzia	E
7.	Amaia Agirreolea	Donostia	Teknikaria	E
8.	Luis Intxauspe	Hernani	Alkatea	G
9.	Olaia Nieto	Irura	Zinegotzia	E
10.	Erkuden Mendizabal	Itsasondo	Zinegotzia	E
11.	Larraitx Sarobe	Lasarte-Oria	Teknikaria	E
12.	Alaitz Mendizabal	Lasarte-Oria	Zinegotzia	E
13.	Sagrario Etxabe	Legazpi	Zinegotzia	E
14.	Mikel Arruti	Lezo	Zinegotzia	G
15.	Iñaki Ugalde	Mutiloa	Alkatea	G
16.	Jaione Jaio	Mutriku	Zinegotzia	E
17.	Eluska Gerriko	Segura	Alkatea	E
18.	Axier Alustiza	Segura	Zinegotzia	G
19.	Jon Altolagirre	Urretxu	Zinegotzia	G
20.	Alaitz Aizpurua	Usurbil	Zinegotzia	E
21.	Josu Portu	Usurbil	Zinegotzia	G
22.	Nerea Ollokiegi	Zarautz	Teknikaria	E
23.	Jabier Etxaburu	Zarautz	Zinegotzia	G
24.	Aser Lertxundi	Zarautz	Zinegotzia	G
25.	Arantzazu Muñoz	Zerain	Zinegotzia	E
26.	Ander Santesteban	Zizurkil	Teknikaria	G
27.	Maitane Agirre	Zumaia	Zinegotzia	E
28.	Arantza Ruiz de Larrinaga	GFA		E
29.	Agurtzane Loidi	Bideratzailea		E
30.	Nicola Foroni	Bideratzailea		G
31.	Imanol Azkue	Bideratzailea		G



Gaiak:

- 1 - Sarrera
- 2 - 2012an egindakoa
- 3 - 2012ko balorazioa
- 4 - 2013rako plangintza
- 5 - Saioaren balorazioa

Herriak guztira: 21.

Zarauztik: 3 lagun. Lasarte-Oria, Arama, Usurbil, Seguratik: 2 lagun bakoitzetik.

Bi herri (Amezketeta eta Itsasondo) berriak ziren, Sarea eratzekeo prozesuan edo aurreko Topaketan parte hartu gabeak.

Parte-hartzaileak: 27+4 = 31

Emakumeak: 17

Gizonak: 14

Ardurak

Zinegotziak: 16

Alkateak: 6

Teknikariak: 4

Laguntzaileak: 1

3.2. Sarrera eta girotzeko ariketa

Foru Aldundiko Parte Hartzeko zuzendariak ongi etorria eman eta gaurko saioa kokatu du: helburuak, asmoak, eguneko gaiak eta denboraren banaketa...

Ondoren, girotzeko, jirafa eta elefanteen dinamika egin dugu. Zirkulu bat osatu dugu, eta erdian, bideratzaile batek azalpenak eman ditu: erdikoak zirkuluko edozeini zer zen esan behar zion, elefantea edo jirafa; elefantea bazen, pertsona horrek tronpa altxatzeko keinua egin behar zuen besoekin, eta aldamenekoak elefantearen belarriak, bi eskuekin belarriak astintzeko keinuak egin behar zituzten; jirafa izanez gero, bi besoez lepoa luzatzeko keinua egin behar zuen, aldamenekoak jirafaren hankak izango ziren eta ondoan makurtu behar zuten. Azkar-azkar, erdikoak aginduak eman behar zituen, eta zerbait gaizki egiten zuenak erdira joan behar zuen.

Ondoren, hauek komentatu dira:

- Kontzentratu beharra zegoen, eta aldamenekoak ere erne. Gustura, eta aktibatzekeo balio izan du.
- Lanerako: edozein tokitan ezin dela egin eta herri batean egitea izan daiteke egoera apurtzea. Araua jartzen duzue eta errespetatzen dugu.
- Erantzun azkarra eskatzen zuen eta batzuetan erantzun azkarra ez da egokia, pentsatzen ez bada oke-rrakoa egiten delako.
- Erdian ia beti pertsona berberak egon dira eta kontrakoek badakite nori egin galdera. Ondokoen konplizitate behar da egoki erantzuteke.
- Hasieran poliki ari gara, eta denborarekin gero eta azkarrago. Testuinguruaren arabera zailagoa egitea. Erdikoak estrategiak zeuzkan.
- Denbora guztian erne egotea eskatzen zuen, arreta jartzea, nahiz eta batzuk erlaxatuago egon.
- Koordinazioa behar da. Animalia osatzeko hiru behar ziren, eta lo eginda etorri behar da.
- Kanpokoan erosoago, eta erdian orokorrean gustura ez.



3.3. 2012an egindakoa

Hasieran, ahoz azaldu dugu txokoen bidez ikusiko dugula 2012an egindakoa. Guztira 5 txoko zeuden, bat bileragelan bertan (webgunea) eta gainerako laurak gimnasioan. Sarreran, harrera egin dugunean, dokumentu bat banatu dugu, zer txoko diren eta zer lan egin diren azaltzen duena. Bakoitza joan ahal izan da nahi duen txokora, baina batez ere ezagutzen ez zuenera. Bertan, informazio zuzena eman diote egindakoaz, eta galderak egiteko aukera ere izan da. Gero, errotazioa egin da.

Hona hemen txokoak eta horietako bakoitzaren laburpena:

- 4 prozesu (sarea osatzekoa, hondakinak, aurrekontuak, parte hartzeko sistema)
- 7 lantalde (Katea, teknologia berriak, tamainako 4, berariazko 2)
- 2 oinarrizko ikastaro herritarren parte-hartzeari buruz
- Topaketa bat esperientziak elkarrekin trukatzeko
- 2 bisita (beste esperientziak)
- Aholkularitza herriei (urtarrila-martxoa)
- Aholkularitza herri txikiei (ekaina-abendua)

Parte-hartzaileek libre zeukaten nahi zuten txokora nahi zutenean joateko, eta denei aukera eman ondoren, atsedenaldia egin dugu.



Sarea eratzea

Gipuzkoako Foru Aldundiko eta Gipuzkoako udaletako ordezkariak **udalen parte hartzeko sarea** diseinatu genuen, elkarlanean.

Hiru tailer izan ziren, hiru asteburutan, hilean bat, eta horietan ondorengoak landu genituen:

1. tailerra: taldea osatu, esperientziak ezagutu, diagnostikoa egin
2. tailerra: sarearen plangintza estrategikoa (helburuak, ezaugarriak), tresnak, baliabideak...
3. tailerra: antolamendua eta funtzionamendua, balorazioa

Horrela, sarea eratuta geratu zen, egitura eta 2012rako jarduera-planarekin. Koordinazio taldea bertan osatu zen.

Bilerak non: Orion, Usurbilen eta Oñatin izan ziren.

Memoria eginda eta banatuta (euskaraz eta gaztelaniaz).

NOIZ: 2012ko urtarrila-2012ko martxoa.

PARTE-HARTZAILEAK: gonbidatuta zeuden Gipuzkoako udal guztiak (88), eta saioetan 40k hartu zuten parte, guztira 69 lagunek.

Katea

Sarearen **koordinazio taldea** da Katea.

Martxoan hasita sarea osatzerakoan landutako jarduera-planaren segimenduaz eta bertan zehaztutako ekin-tzak planifikatu eta antolatzeaz arduratu da:

- Trebakuntza
- Berariazko taldeak (aurrekontuak eta hondakinak)
- Tamainako taldeak
- Topaketak
- Komunikazioa
- Webguneari segimendua

Egindako bilerak: 8.

Bilerak non: Donostian (Foru Aldundian), Lasarte-Orian, Donostian (Udaletxean), Urretxun, Albizturren, Tolosan, Mutrikun eta Antzuolan.

Aktak eginda.

NOIZ: 2012ko martxotik martxan, hilean behin hilabeteko lehen asteartean.

PARTE-HARTZAILEAK. Eskualdeetako ordezkariak. Debagoiena: Jaione Peña; Goierri: Jon Altolagirre; Tolosaldea: Garbiñe Mendizabal; Urola eta Urola kosta: Maitane Agirre; Debabarrena: Iosu Lizarralde; Donostia: Amaia Agirreolea; Buruntzaldea, Oarsoaldea eta Bidasoaldea: Alaitz Mendizabal; herri txikietatik: Gregorio Iraola; GFAtik: Arantza Ruiz de Larrinaga; eta talde teknikitik: Agurtzane Loidi.

Tamainako lantaldeak

Gipuzkoako udalerrriak herritarrekin batera gidatzeko herritarren parte hartzea nola egituratuko dugun aztertze-ko eta zehazteko (parte hartzeko sistema / eredu) prozesua martxan jarri dugu 2012ko ekainetik abendura bitartean. Prozesua 4 azpi prozesutan banatu dugu herrien tamainen arabera. Gipuzkoa 88 herriz osatuta dago, horietatik erdia baino gehiago herri txikiak dira (3.500 biztanle edo gutxiagokoak).

Herri txikiak (1.000 biztanle arte)

Parte hartu duten herriak: 17.



Aduna, Mutiloa, Arama, Zerain, Itsasondo, Abaltzisketa, Albiztur, Altzo, Orendain, Gaintza, Ezkio-Itsaso, Gaztelu, Hernialde, Alkiza, Berrobi, Baliarrain, Ikaztegieta.

Egindako saioak: 5.

Falta diren saioak: 5 egin dira. 6.a egiteko proposamena dago mahai gainean.

Saioak non: Araman, Albizturren, Zerainen, Abaltzisketan, Itsasondon.

Aktak eginda.

Parte hartzeko sistema: definizioa osatuta, 6. saioa hori guztia aurrera NOLA eraman aurrerapausoa egiteko.

Herri txiki-ertainak (3.500 biztanle arte)

Parte hartu duten herriak: 9.

Zaldibia, Zizurkil, Irura, Getaria, Antzuola, Ormaiztegi, Anoeta, Asteasu, Segura.

Egindako saioak: 5.

Falta diren saioak: 0.

Saioak non: Iruran, Zizurkilen, Zaldibian, Asteasun, Ormaiztegin.

Aktak eginda.

Parte hartzeko sistema: herri txiki-ertainetako parte hartzeko sistema landuta (zertan ari diren eta zer indartu).

Herri ertainak (10.000 biztanle arte)

Parte hartu duten herriak: 8.

Urretxu, Zumaia, Usurbil, Mutriku, Deba, Villabona, Legazpi, Ordizia.

Egindako saioak: 3.

Falta diren saioak: 1.

Saioak non: Zumaian (2012-06-20), Usurbilen (2012-09-11), Ordizian (2012-10-10) Falta den saioa Urretxun (2012-12-12).

Aktak eginda daude.

Parte hartzeko sistema: lantze-prozesuan. Azken bileran errematatzeke asmoarekin.

Herri handiak (10.000 biztanletik gora)

Parte hartu duten herriak: 7.

Donostia, Tolosa, Azkoitia, Beasain, Zarautz, Lasarte, Errearteria.

Egindako saioak: 3.

Falta diren saioak: 2.

Saioak non: Lasarte-Orian.

Aktak eginda.

Parte hartzeko sistema: lantze-prozesuan.

NOIZ: 2012ko ekaina-2012ko abendua.

PARTE-HARTZAILEAK: gonbidatuta zeuden Gipuzkoako udal guztiak (88), eta saioetan 41k hartu dute parte.

Aholkularitza herri txikiei

Herri txikiek zailtasun ekonomikoak dituzte aholkularitza zerbitzuak kontratatzeke; hori dela-eta, ekainetik aurrera aholkularitza-zerbitzua eskaini diegu Gipuzkoako Foru aldunditik.

Ekaina-azaroa bitartean eskaini den aholkularitza:

Herria: Albiztur

Zertan: parte-hartzearen inguruko herritarren balorazioa (galdetegia).

Herria: Zerain

Zertan: Auzolan herri proiektua iraunkortzeko eta egokitzeko prozesuaren diseinua.

Herria: Mutiloa

Zertan: Agenda 21a (Herri Plana) sendotzeko prozesuaren diseinua (parte hartzeko egiturak sortu).

Herria: Orendain

Zertan: Agenda 21a (Herri Plana) sendotzeko prozesuaren diseinua (parte hartzeko egiturak sortu).



Gehiegi aurreratu gabe daude. Aholkularitzaren aldetik diseinua prestatzen.

NOIZ: 2012ko ekaina-2012ko abendua.

PARTE-HARTZAILEAK: 4 herri

Berariazko lantaldeak

Hondakinen parte hartzeko prozesuak elkarrekin prestatzeko berariazko lantalde bat sortu zen. Bost saiotan parte hartzeko prozesuaren inguruko lanketa egin zuten.

Saioetan atez ateko 4 esperientziak (Usurbil, Hernani, Oiartzun eta Antzuola) ezagutu zituzten eta horiek oinarri hartuta gida bat egin dute, honako elementuekin:

- Historia
- Argudioak (aldekoak eta kontrakoak)
- Plangintza orokorraren eskema (faseka)
- Arlo teknikoa
- Partaidetzazko prozesua (zilegitasuna, helburuak, subjektuak, antolaketa, herriko plangintza, batzar eta bileretako estrategiak eta metodologiak, erabakitze elementuak, tresna eta baliabide operatiboak

Bilerak: Astigarragan, Legazpin, Ormaiztegin, Lezon eta Zarautzen.

Gida amaitzeaz dago, azken errebisio-fasean.

Herriak: Altzo, Azkoitia, Asteasu, Astigarraga, Berrobi, Irura, Legazpi, Lezo, Mutiloa, Ordizia, Orendain, Ormaiztegi, Pasaia, Segura, Tolosa, Villabona, Zarautz, Zizurkil.

NOIZ: 2012ko apirila- 2012ko ekaina,

PARTE-HARTZAILEAK: Gipuzkoako herri guztiei irekia bereziki gonbidatuta 2012an gaia herrian lantzeko asmoa zuten udalak eta horietatik 16k parte hartu zuten (28 lagun).

11 herri modu iraunkorrean, txikiena 345 biztanlekoa eta handiena 22.000 biztanlekoa.

Partaidetzazko aurrekontuak

Egiteko prozesuak elkarrekin prestatzeko berariazko lantaldea sortu zen. 4 saiotan partaidetzazko aurrekontuen prozesuaren lanketa egin zuten:

- Partaidetzazko aurrekontuen oinarrizko printzipioak, estrategiak eta tresnak aztertzea
- Ikastaroan parte hartuko duten pertsonak motibatzea partaidetzazko aurrekontuak bultzatzeko
- Herritarrek boteretzeko prozesuetan erakundeek izan behar duten rola zehaztea, gure errealitatera egokituko diren tresnen analisia egitea, norabide politiko eta filosofiko sendoa bermatzea.

Bilerak: Donostian (Foru Aldundian), Seguran, Donostian (Foru Aldundian), Eskoriatzan (saio bikoitza, goiz-arratsaldekoa).

Gida: lantze-prozesuan.

NOIZ: 2012ko ekaina- 2012ko urria.

PARTE-HARTZAILEAK: Gipuzkoako herri guztiei irekia, eta bereziki gonbidatuta 2012an gaia herrian lantzeko asmoa zutenak. Horietatik 14k parte hartu zuten.

Herriak: Usurbil, Eskoriatza, Segura, Ormaiztegi, Legazpi, Hernani, Beasain, Arrasate, Zarautz, Anoeta, Urnieta, Zizurkil, Urretxu eta Aretxabaleta.

Trebakuntza

Gipuzkoako udalak, 88 denera, oinarrizko ikastaroetara gonbidatu ditugu. Bat uda aurretik eta bestea uda ondoren. 20 bat udalek eman dute izena eta 18k-edo parte hartu dute.

Gehienak ordezkariak edo hautetsiak eta aholkulariak izan dira, teknikari batek ere parte hartu du.



Bi ikastaroak kontuan izanik 26 herrik eta 40 lagunek parte hartu dute trebakuntza ikastaro hauetan.

NOIZ: 2012ko ekaina-uztaila (20 ordu)

NON: Albizturren.

PARTE-HARTZAILEAK: Zarautz, Legazpi, Albiztur, Orendain, Beasain, Oñati, Zumaia, Lasarte, Urnieta eta Asteasu.

KOPURUA: 20 lagun (19 hautetsi, teknikari 1).

HELBURUAK:

- Herriarren parte hartzearen inguruko oinarritzko eduki teoriko eta filosofikoak, printzipioak, estrategiak eta tresnak ezagutzea, norabide politiko eta filosofiko sendoa bermatu nahi izan delarik.
- Herriarrak boteretzeko prozesuetan erakundeek izan behar duten rola zehaztu, eta horretarako tresna eta baliabideak errealitate bakoitzera egokitzeko aukerak lantzea.

NOIZ: 2012ko urria (16 ordu)

NON: Tolosan.

PARTE-HARTZAILEAK: Amezketa, Arrasate, Beasain, Deba, Donostia, Lasarte, Legazpi, Mutiloa, Oñati, Oresa, Ormaiztegi, Segura, Tolosa, Villabona, Zaldibia eta Zizurkil.

KOPURUA: 20 lagun (10 hautetsi, 10 teknikari)

HELBURUAK:

- Herriarren parte-hartzeaz ari garenean, zertaz ari gara? Oinarritzko irizpideak.
- Udal batek herriarren parte-hartzea bultzatu nahi badu, nola egituratu, nola antolatu dezake?
- Nola diseinatu kalitatezko herriarren parte hartzeko prozesuak? 8+3 formula eta tresna zehatzak (soziograma, sormena).
- Komunikazio publikoa, parte-hartzearen zeharkako elementu gisa.
- Herriarren parte-hartzearen dinamizaziorako abileziak.

Topaketa eta bisitak

Sareak antolatuta, Donostian, 2012ko ekainean, Gipuzkoako parte hartzeko esperientziak, 23 esperientzia, ezagutzeko, trukatzeko eta horietatik ikasteko Topaketa egin genuen.

Hiru multzotako esperientziak bermatu ziren:

- Demokrazia zuzeneko prozesuak (herri-kontsultak)
- Demokrazia ordezkatzailerak hobetzeko prozesuak
- Parte hartzeko demokrazia hobetzeko prozesuak

Goiza bi tailerretan banatu zen, eta horietako bakoitzean lau aukera zeuden, hautatzeko:

- Lehen tailerrean: demokrazia zuzeneko esperientziak, espazioen erabilera, partaidetzazko aurrekontuak eta etorkizuna
- Bigarren tailerrean: auzoekin harremanak, herri-tamainaren arabera esperientziekin

Herrietako ordezkariak beraiek eman zituzten azalpenak.

Memoria eginda eta banatuta (euskaraz eta gazteleraz).

NOIZ: 2012ko ekainaren 8a

PARTE-HARTZAILEAK: Gipuzkoako udaletako alkate, zinegotzi, parte hartzeko teknikari eta laguntzaileak.

Herriarrekin Sarean lanean ari diren teknikariak. Guztira 71 lagun (37 emakumezko, 34 gizonezko), 35 herri-takoak.



Gipuzkoako ordezkaritza Demokrazia Zuzen Modernoaren Munduko Foroan izan zen eta Uruguai, Montevideo bertako eta munduko beste hainbat lekutako partaidetza eta demokrazia zuzeneko esperientzien berri izan dugu. Gainera, Gipuzkoako erakundeek herritarren partaidetza bultzatzeko duten borondate politikoak interes handia piztu du Demokrazia Zuzen Modernoaren Munduko Foroan.

NON: Montevideo, Uruguai.

NOIZ: 2012ko azaroaren 12tik 16ra.

PARTE-HARTZAILEAK: Urretxuko Udala, Donostiako Udala eta Gipuzkoako Foru Aldundia.

Webgunea

Gipuzkoako herritarren parte hartzeko esperientziak partekatzeko eta gizarteratzeko tresna egiten ari gara. Martxoan teknologia berrien lantaldea sortu zen horretarako.

Lantaldea bizpahiru aldiz elkartu da uda aurretik. Irailetik aurrera zailtasunak izan ditugu lanari jarraipena emateko eta luzatu egin da. Bitamina enpresak dauka tresna egiteko ardura. Tresna urtarrean erabiltzen hasteko moduan egongo da eta trebakuntza-saioak egingo ditugu tresna erabiltzen ikasteko.

Ikastaroak eskualdeka egingo dira, 10 saio guztira (2 orduko saioak, 5 pertsona saioko).

- Goierri: 3 saio
- Deba artoa: 1 saio
- Tolosaldea 3 saio
- Urola Kosta eta Urola: 1 saio
- Oarsoaldea eta Bidasoa: 1 saio
- Donostia eta Buruntzaldea: 1 saio

NOIZ: 2012ko maiatza-2013ko urtarrila.



PARTE-HARTZAILEAK: lantaldean Irurak, Eskoriatzak, Donostiak eta Foru Aldundiak parte hartu dute.

Diru-laguntzak

2012an diru-laguntza berri bat jarri dugu martxan Herritarren Partaidetzarako Zuzendaritzatik Gipuzkoako udalerrietan herritarren parte hartzea sustatzeko. Dekretua landu aurretik udalekin diru-laguntzen irizpideak landu genituen eta horiek kontuan hartuta landu zen dekretu berria.

Bi deialdi izan dira, kontuan izanik legegintzaldiaren hasieran geundela eta udalek denbora gehiago izateko plangintza lantzeko.

Lehen deialdia otsailaren 14an jarri zen martxan eta 2 hilabete geroago, apirilaren 19an, ebazpena argitaratu zen.

Bigarren deialdia ekainean jarri zen martxan eta hilabete geroago, uztailaren 18an, ebazpena argitaratu zen.

130 prozesu diruz lagundu dira 527.000 euroekin.

77 udalek jaso dute diru-laguntza (banaka edo taldeka).

NOIZ: 2012ko otsaila-2012ko uztaila.

3.4. 2012an egindakoaren balorazioa

Atsedenaldiaren ondoren, talde handian jarrita, aurreko galeria gidatuko bi ideia nagusi papertxoetan idazteko eskatu diegu taldekideei. Hauxe emaitza:

- 1 - Hasierak zailak izaten dira. Ikasteko gaude. Gogoa
- 2 - Sarea oso zabala da. Lantalde asko
- 3 - Gustura, baina saio guztietara ezin. Egondakoetan oso ondo
- 4 - KATEAN nago. Besteengandik (Lasarte-Oriako Udalaren barnean) inplikazio gutxi

Webgunea, herri-batzarrak eduki dezan bere gunea.
Ezagutza orokorra baloratzeko unea bezala ikusi dut
Hurrengo urterako eta gerora begira hausnarketa abiarazteko esperientzia ere bai

- 1 - Komunikazioak berebiziko garrantzia du. Eta hutsune handia dugu oraindik
- 2 - Pentsatzeko, hausnarketarako astia hartu beharra daukagu

Lan asko egin dugu eta webgunea tresna garrantzitsua izango da saretze-prozesuan
Trebakuntza behar dugu eta aldi berean praktika (prozesu errealak martxan jartzeko gure herrietan). Bien arteko oreka zaila.

Herri eta gai ezberdinen arteko informazio-trukaketa.

Balorazio oso positiboa zeren gure herrian praktikan jartzeko oso lagungarria izan zaigu

Pil-pilean dauden gaiak ez badira zaila da herritarrek parte-hartze prozesuetan parte hartzea.
Herritarren erabaki-ahalmena garrantzitsua iruditzen zait parte hartzeko prozesuetan inplikazioa garrantzitsuagoa izan dadin.

Sareak balio behar du beste herrietako prozesuen berri izatea, lana konpartitzeko, akatsak ez errepikatzeko.
Herritarrekin lan egin behar dugu, ez soilik herritarrentzat. Horretarako teknikak konkretatu behar dira.



- 1 - Trebakuntzarekin jarraitu: herritarrei trebatzeko aukera eman
- 2 - Denon artean lan handia egiten ari garela iruditzen zait eta herritarrei komunikatu behar zaiela uste dut

Prozesu osatua izan da, esparru asko landua: trebakuntza, herrien egituraketa (katea)...
Instituzioen funtzionamenduan oinarrien aldaketa hasiera. "Txip" aldaketa.

- 1 - Esperientzien elkarbanatzearen garrantzia
- 2 - Parte-hartzea kultura berria

Urtean zehar egindakoaren argazkia lortu dut
Intentsitate handiko urtea izan da

Dibertigarria
Eraman erraza
Eraikitzailea

Ondoren, bakoitzari paper txiki bat eman diogu, eta eskatu aurpegitxoaren bidez baloratzeko ondorengoak:

- Nola baloratzen duzu 2012ko egindako lana?
- Nola baloratzen duzu sarearen antolamendua eta egitura?
- Zenbateraino zaude gustura sarearekin?
- Nola baloratzen duzu zure udal edo erakundearen inplikazioa sarean?
- Balorazio orokorra?



Nola baloratzen duzu 2012an egindako lana?

			
		Lan bikaina egin da GFA eta udalak harremanetan jartzean. Udalok dedikazio handiagoa beharko genuke, baina...	Izugarria
	Erdibideko balorazioa jarri dut, lan asko egin delako, baina egindako lan izugarri horren fruituak ez direlako argi ikusten		Lan handia eta oso ona egin da
		X	Poliki-poliki gauzak egiten ari direla iruditzen zait. Horrela jarraitu behar dugu
		Idea ona dela iruditzen zait. Ezjakintasuna eta denbora falta	Lan bikaina! Funtzionatzeko era berri baten hasierako pausoak lan handi bati esker abiarazi dira. Talde-lana
		Positiboa da orain artean mahai gainean jarri ez den erduei buruz eztabaidatzea. Hau da, herria herritarrekin eraiki nahi dugula. Kultura-aldaketa behar da instituzioetan, baita herritarren artean ere. Beraz, norabide horretan lehen urrats hauek garrantzitsuak dira	Lan handia egin da. Taldea oso inplikaturik egon da. Emaizta erabilgarriak lortu dira
		Zenbait unetan gauza gehiegi bezala bizi ditut. Agian hasiera delako, baina mantsotu behar dugu erritmoa	Hasierak zailak baina ikasten ari gara
		Asko ikasten ari garen sententzioa daukadalako	Oso indartsu hasi da. Dena egiteko dago eta hasiera "potentea" izanda. Dosifikatu eta mantentzea hasiera bezain garrantzitsua izango da
		X	Lan asko egin delako: trebakuntza, saretzea, diru-laguntzak...
		Lan zabala, kalitatezkoa, gertutasunezkoa, integrala	Parte hartu ez dudana arren, kanpotik ikusitakoarekin inpresio ona iritsi zait. Oinarri sendoak eraikitzen ari direlako.
		Balorazio positiboa, zerotik eraikitzeak bere denbora behar duelako	Elkar ezagutza bultzatu du. Erabilitako sistema oso egokia izan da.
		Lan ona egin da herri guztiak biltzea zaila den arren. Talde eragileak lan ona egin duela deritzot	
	Berria izanik, ezer gutxi ezagutzen dut		



Nola baloratzen duzu sarearen antolamendua eta egitura?

			
		Antolamendua eta egiturak egokiak direla uste dut	Hasieratik gauzak argi izan dira, txalotzekoa da zalantzarik gabe. Egituraketa guztion artean
		X	Ondo antolamenduan. Gure mugak kontuan hartu
		Forma hartzen ari da, hasieran ideia "abstraktua" zen	Abstraktua zirudien hasieran, ideia pila bat, beldurrak, ilusioak... dena gorpuztu eta Sarea sortu!
		Lehen urrats hauek eta gainontzekoak modu koordinatuan eman behar dira. Horretarako, gune komunak behar ditugu eztabaidarako. Falta zaiguna da, ordea, oinarriak finkatzea. Hau da, nolako parte-hartzea eraiki nahi dugun zehaztea. Trebakuntza-saioak egin dira, baina horren gaineko eztabaida falta zaigu.	Lehenengo Topaketan ateratako ideia denak aurrera eramaten saiatu eta egin direlako
		Egokia iruditzen zait	"Katea" dugu lanean jo eta su, koordinatzen, antolatzen. Webgunea garrantzitsua izango da
		Kontsolidazioa falta arren, denboralizazioa egokia izan da, lantalde inbolukratua	
		Poztu nau bertan ikusitakoak. Egin beharrekoa eta etorkizunera begira tresna eraginkorra izango den esperoan	
		Egokia iruditzen zait antolamendua. Saio batzuk galdu nituen eta ez dut jarraipeneko baloraziorik egiteko gaitasunik	
		Beharrezko tresna bat delako	
		X	
		Mantentzen ari direlako sortutako partaidetza, interesa, etab.	
		Antolamenduari dagokionez, parte hartu dugun guztion ekarpenetatik jasotako antolaketa eta egitura da. Beraz, positiboa	
		X	
		Hasierako saioetan diseinatutakoa errespetatu da eta hobetzeko kontuak egon arren, antolamendu egokia dela uste dut. Ibilbideak erakutsiko du zer hobetu	
		Sarea osatu genuen prozesua amaitutakoan markatu ziren beharrei erantzun zaie. Webgunea ere martxan da	
		Ondo doa, oraindik falta da egituratze egonkorra baina pausoak egokiak dira	



Zenbateraino zaude gustura sarearekin?

			
	X	Sareari etekina ateratzeko aukera ikusten dut, hala fruitu horiek jasotzen hasteko	Beste herrietako esperientziak eta jendea ezagutzeko aukera paregabea. Lana aportatu eta terapia egiteko ere balio izan du
		Oraindik ere hasieran dago, aurreneko faseetan	Asko. Betetzen ari da aurreikuspenak
		Sarea koordinazio-lanetan ari da eta da bere lanetako bat, baina lehen esan bezala oinarriak finkatzeko eztabaidak sustatu behar dira. Horretarako ere topaketak egin beharko lirateke.	Sarearen egitura oso definitua dago, denok gure txokoa Sarean, oso gustura
		Oraindik ez daukat Sarearen bizipen handiegia. Bilerak presentzialetan, berriz, zerbaiten partaide naizela	Informazio asko jasotzeko aukera izaten ari gara
	Emitza gehiago ikustea falta (parte hartzeko prozesuen adibideak herrian aplikatzeko), baina bide onetik doa		Bitarteko asko eskaintzen dizkigu: trebakuntza, koordinazioa, diru-laguntzak... qendea ezagutzeko aukera ptzitsua da.e dut. zakegu. soak egokiak dira ona egin duela deritzotin dugula uste dut ia zerotik
	Berri izanik, ezer gutxi ezagutzen dut		Barne sentitzen naiz. Pixkanaka aurrera goaz
		Informazioa falta zait, tarteko batzuk galdu nituelako. 2013a giltzarri izango da	
		Orain arte egindakoa baliagarri izan zaidalako eta ondoren etorriko denak lagunduko digun ustea dudalako	
		X X	
		Sarearen emitza errealak 2013an izango ditugula uste dut. Aurten egindakoa ongi eta asko egiteko	
		X	
		Gustura nago, parte-hartzea barneratzen laguntzen ari zaigulako, baina ibilbide luzea ikusten dut aurrean. Asko daukagu ikasteko eta praktikan jartzeko	
		Uste dut babes handia dela herri bakoitzean gauden norbanakoentzat urte honetan, ibilbide handia egin dugula uste dut ia zerotik hasi ginenok	

**Nola baloratzen duzu zure udal edo erakundearen inplikazioa Sarean?**

			
Egunerokoak jan gaitu. Ez gara Sarean parte hartzeko gai izan. Kultura falta handia dago oraindik	Inplikatura dago, baina Sarean landutakoa herri-mailan aplikatzea kostatzen da	Oso ona. Halere, pertsona bat baino gehiago erakartzeko zailtasunak izan ditut	Ahal dugun heinean antolatzen diren ekimenetara joaten saiatzen gara jarraipena izan dezan. Egia da momentu batzuetan udaleko departamentu batzuen inplikazioa eza nabaritzen dugula
	Udalarena erdizka. Mankomunitatea, erdizka. Aldundia, PH, ondo. Beste sailak?	Gehiago inplikatzeko gustutuko litzaidake	Zailtasunak zailtasun, gure aukeretan asko saiatu gara. Zenbaitetan hainbeste bilerarekin desgastea.
	Udala osotasunean hartuta, ez dago erabat inplikaturik, eta batzuetan bidailaguna falta zait	Ondo. Ahal dugun gehiena egiten ari gara, bai maila politikoan, bai maila teknikoan	Gaiekin inplikaturik gaude eta parte hartzen dugu. Askotan zaila egiten da asistentzia bermatzea. Agenda-arazoak
	X	Ahalegina egiten ari gara, baina parte-hartzea herriarrentzat ezezaguna bada ere, teknikarientzat ez da erraza parte hartzeko kultura	
	X	X	
	Oraindik martxa erabat hartu gabe gaudelako	X	
	Gure inplikazioa txikia dela uste dut. Udal-ordezkariek inplikatu behar dute, bereziki dagokien gaiari buruzko parte hartzeko prozesuak garatu ahal izateko	Hasieratik balio handia eman diogu Sareari	
	X		
	Inplikazioa pertsonala izan da (2 kide), baina ez dugu jakin taldera edo Udalera traslatatzen	Ari gara, baina Udalean oraindik gehiago hobetu dezakegu. Denbora behar dugu erreflexiorako	
	Ez da nahi adinakoa. Batek, inplikazio eskasagatik; bestetik, agenda-arazoenatik ezinezkoa delako saioetan aritzea		



Balorazio orokorra

			
		Lanketa sakona egin zen diseinuan. Horiek lantzen jarraitu behar da.	Oso ona
	Erdibideko balorazioa jarri dut, lan asko egin delako, baina egindako lan izugarri horren fruituak ez direlako argi ikusten		Hitzez ezin azaldu, goizeko irrifarrak erantzuten dio horri, larunbat goiza izan arren
		Ongi ari gara egiten	Oso ona! Lan-tresna oso ona eta egokia! Eskerrik asko. Laguntza handia da.
		Oso gustura ari naiz lanean. Eutsi	X
		X	Orain arte ez da eztabaidatu gai honetan eta modu honetan instituzioetan. Beraz, hasiera bezala positiboa da, baina eztabaidatu beharra dago ereduaren inguruan.
		X	Balorazio positiboa. Herrien arteko lan-kidetzaren eredu garria
		X	Bideak berak du garrantzia, eta bidea eginez aurrera goaz
		Hasiera-fasea dela ikusirik, eta datuak eskuan, parte-hartze handia, aktiboa eta anitza delako	Taldean oso ondo sentitu naiz. Hasieratik hona asko aldatu da, eboluzio ikaragarria. Etekin handia ateratzen diogu eta herrirako erabilgarria da
		Egiteko asko dagoen arren, oinarri sendoa jarri dugula uste dut	Ondo funtzionatuz gero balio eta laguntza handiko tresna izango delako
			Aurreko lau puntuetan balorazio ona emateak orokorrean oso ondo baloratzeko arrazoia bada
			Abiapuntu oso ona izan da. Lan asko egin da eta etorkizunean jarraipena ematen bazaio lan bikaina izango da
			Segi horrela!
			Merezi du. Jendea serio ari dela lanean uste dut. Diputazioaren inplikazioa garrantzitsua da.



Gero, paper txikian zeukatena paper handian jartzeko eskatu diegu. Hauxe emaitza:

				
2012an egindako lana			XXXXXXXXXXXXXX	XXXXXXX
Sarearen antolamendua eta egitura			XXXXXXXXXXXXXX	XXXXX
Zenbateraino zaude gustura sarearekin?		X	XXXXXXXXXXXXXX	XXXX
Zure udal edo erakundearen inplikazioa?	X	XXXXXXX	XXXXXXX	XXX
Balorazio orokorra			XXXXXXX	XXXXXXXXXXXXXX



3.5. 2013rako plangintza

Talde bakoitzak atal bat aztertu eta planifikatu du:

- Elkarrekin ikasi + prozesu bateratuak + informazioa eta sistematizazioa
- Teknologia berriak + kultura eta komunikazioa
- Funtzionamendua + antolamendua
- Diru-laguntzak

Horretarako, galdera hauei erantzun behar zieten:

- Zer errepikatu beharko litzateke?
- Zer errepikatu beharko litzateke baina aldatuta edo egokituta?
- Plangintzan jasota daudenak baina egin ez direnak?
- Plangintzan ez dagoen zerbait egin beharko litzateke?
- Plangintza garatzeko beharrezko egiturak (Katea pixkanaka berritu? Errotazioa?)
- ...

HERRITARREKIN SAREAREN 2013RAko PLANGINTZA-PROPOSAMENA

		Urt.	Ots.
Elkarrekin ikasi	Barruko eta kanpoko trukea. Topaketen bidez.		
	Topaketa informalak (sagardotegi garaian filosofatzeko).		
	Legegintzaldi erdiko balantzea. 2013ko balorazioa eta 2014ko plangintzaren diseinua, topaketa bidez.		
	Beste esperientziak in situ ezagutu.		
	Trebakuntza-moduluak orokorrak.	Modulu orokorrak,	
	Trebakuntza gai zehatzetan beharraren arabera.		
	Trebakuntza zeharkako gaietan (berdintasuna, euskara, aniztasuna eta adin desberdinak).		
Prozesu bateratuak	Berariazko taldeak: aurrekontuak (izena aldatu). Hurrengo urterako zer? Zer gustatuko litzaizuke egitea?		
	Herrietako partaidetzazko sistema, udaleko funtzionamenduan oinarrituz, sakontzea (tamainako lantaldeen arabera		
Informazioa eta sistematizazioa	Esperientzien eta metodologiaren bilduma. Webgunearen bidez.	Ez du inork landu.	
	Sistematizazio-fitxen bidez webgunean.		
	“Liburutegia”: antolatu webgunean.		
	Sareak eskaintzen duen edo eskaini beharko lukeen materiala webgunean.		
Teknologia berriak	Webgunearen egitura egokia. Dinamikoa izan behar da eta elikatzeari eta koordinatzeari garrantzia eman behar zaio. Erabilgarri jarri.		
	Webgunea erabiltzen ikasteko ikastaroak. Herri bakoitzak esperientzia bat eraman eta zintzilikatu ikastaroan bertan.		
	Webguneako tresna eguneratu eta akuilu-lana egin elika dadin eta plataforma estatikoa izan ez dadin.		
	Elkarteen erregistroa sortu.		
Parte hartzeko kultura eta komunikazioa	Parte hartzeko diskurtsoa landu, garatu, barneratu, sinetsi eta zabaltu.		
	Logoa eta irudia erabaki eta erabiltzen hasi.		
	Komunikazio-plana egin eta garatu. Lehentasunezko gaia. Katearen bidez.	Egin	
	Herri bakoitzerako plana egokitu eta gauzatu, koherentzia emanez.		
Funtzionamendua eta antolamendua	Sareari buruzko hausnarketa. Aktiboagoa eta biziagoa?		
	Lantalde teknikoa zabaltzearen aldekoa. Teknikaria herri ertainetarako ere jartzea.		
	KATEA berriz formulatzea. Komunikazioa hobetu sareko kideekin, udal bakoitzeko kideekin.		
	Tamainako lantaldeak ez hain intentsua, praktikotasunari begira.		
	Berariazko taldeak (hondakinak) errepikatzea, baina errealitate desberdinak (atez ate, 5. edukiontzia). Beste gai batzuk ere bai. Aurrekontuak berriz formulatzea, egin diren esperientzien arabera		Hondakinak
Diru laguntzak	Errepikatu beharko litzateke. Aurtengo esperientziak ikasteko balio behar du. Aurtun ematerakoan zabaltasunez eman da eta horregatik herri bakoitzari gutxiago eman zaio. Orain ildo batzuk markatu beharko dira. % 50 emango dela aipatu eta ez % 75; gero herriak erabakiko du sartu ala ez. Herri bakoitzak aurkeztu beharreko proiektu-kopuruan muga jarri. Herriaren tamainaren arabera ere bai.		

[illegible]

Lantalde bakoitzak berea aurkeztu eta gero, ondorengoak komentatu dira ahoz plenarioan:

- KATEAk horiek guztiak jaso, biribildu eta 2013rako plangintzaren proposamena zabalduko du.
- Urtarrilean topaketa egiteko asmoa dago, eta gaia izango da tamainako lantaldeetan landutako parte hartzeko eredu edo sistemak.
- Webgunea martxan jarri eta elikatzeko trebakuntza egingo da.



3.6. Saioaren balorazioa

Gelaren erdian Sareko materiala (memoriak, plangintza, liburuxkak...) kokatu dugu, eta galdetu genien ea nola sentitzen ziren Sarearekin: zenbat eta gusturago, orduan eta gertuago; zenbat eta disgusturago, orduan eta urrunago.

Besteak beste, hauek komentatu dira ahoz:

- KATEAko kideak oso barruan kokatu dira, gertuen beraiek, eta gainerakoak kanporago.
- Teknikariak politikariak zein bide hartuko duten zain daude.
- Elkarri eskutik heltzea posible izan da eta inor ez da kanpoan gelditu, inor ez dago urrun.



Gipuzkoa
BERRIA



***2012. urtearen balorazioa
eta 2013rako plangintza***

2013ko urtarrila

