



GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA ETA UDALAK

Parte Hartzeko Sarea eratzekeo prozesua



Gipuzkoa
BERRIA



Gipuzkoako Foru Aldundia



Aurkibidea

Sarrera.....	2
--------------	---

PROZESUA

1. Parte Hartzeko Sarea eratzeko diseinuaren helburuak	3
2. Diseinurako egitura	4
3. Metodologia	5
4. Parte hartzaileak	7
5. Diseinua egiteko tailerrak	13
5.1. Lehen tailerra.....	14
5.2. Bigarren tailerra	14
5.3. Hirugarren tailerra.....	15
5.4. Aholkularitza	15

EMAITZA

6. Diagnostikoa	16
6.1. Baliabideak	16
6.2. Helburuak	17
6.3. Beharrak	17
6.4. Hainbat ondorio	18
6.5. Parte hartzeko esperientziak eta ondorioak	20
7. GFaren eta udalen Parte Hartzeko Sarea	25
7.1. Sarea zertarako	25
7.2. Sarearen balioak eta ezaugarriak.....	26
7.3. Antolamendua	26
7.4. Plangintza	28
8. Eranskina: parte hartzeko esperientziak	31



Sarrera

2011. urtearen amaieran, Gipuzkoako Foru Aldundiak asmoa azaldu zuen gure herrialdean **parte-hartzea bultzatzeko** eta sustatzeko **udalen arteko sarea** edo gunea artikulatzeko. Sare horren bidez, Aldundiaren nahia zen herritarrek zuzenean parte hartzeko daukaten gaitasuna indartzea, eta parte-hartze hori udalen bidez ere izatea, hau da, herritarrengandik gertuen dauden instituzioen bitartez. Horrela, sare horren zenbait ezaugarri zehaztu ere egin zituen Aldundiak; besteak beste, sareak balio behar zuen udalek elkarrekin koordinatzeko eta elkarrekin jarduteko, egindako esperientziak sistematizatzeko, elkarrekin eta elkarrengandik ikasteko, eta 2012an sare iraunkorra eta eraginkorra ehuntzea aurreikusten zuen Foru Aldundiak. Asmoak horiek izanik, **prozesua bideratzeko eta gauzatzeko laguntza teknikoa** kontratatzeke nahia azaldu zuen Herritarren Partaidetzarako Zuzendaritzak, eta Elhuyar Aholkularitzak, arlo horretan daukan eskarmentuan oinarriturik, proposamena aurkeztu zuen eskaera horri erantzuteko.

Herritarren Partaidetzarako Zuzendaritzak ontzat jo zuen Elhuyar Aholkularitzaren proposamena, eta 2011ko abenduan **abian jarri zen sarea eratzeke prozesua**. Aurrelanak egin ondoren (talde eragilea eta teknikoa sortu, prozesuaren xehetasunak zehaztu...), aurkezpen-bilera egin zen Ordizian, eta, harrezkero, urtariletik martxora bitartean egin diren 3 tailerretan, hurrenez hurren hauek landu ditugu: Gipuzkoako parte-hartzearen diagnostikoa egin eta sarearen ezaugarriak zehaztu, sarearen plangintza osatu (ekintza eta guzti) eta hori gauzatu ahal izateko antolaera proposatu. Hiru tailerrotan Gipuzkoako hainbat alkate, zinegotzi, laguntzaile eta teknikari hartu dute parte.

Sarea eratzeke fasea amaiturik eta egindakoari begiratuta, ikusten dugu hasieran asmo edo borondate hutsa zena **gorpuzten joan dela pixkanaka** eta bete ditugula asmo nagusiak, eratu dugula Parte Hartzeke Sarea. Horren erakusgarri, abian jarri da dagoeneko Koordinazio Taldea, sarearen motor edo eragile izango dena, eta etorkizunean pixkanaka martxan jarriko dira 2012rako aurreikusten diren gainerako guztiak: biztanle-kopuruaren araberrako lantaldeak, teknologia berrien lantaldea, trebakuntza lantzeke gunek, gai bereziak lantzeke lantaldeak (partaidetzazko aurrekontuak eta hondakinak), jardunaldiak... Beraz, elkarrekin arituz, pixkanaka ehundu dugu sarea, egin ditugu harremanak eta ezarri ditugu elkarlanerako bideak; pixkanaka, gorpuzten ari da proiektua eta are gehiago sendotuko da etorkizunean martxan jartzen denean.

Sarea eratzeke fasearen amaierara iritsirik, txosten honen bidez laburbildu nahi izan dugu **orain arte egindakoaren mamia**. Horrela, hurrengo orriotan, lehenengo eta behin prozesua bera deskribatuko dugu, emandako urrats nagusiak, eta lortutako emaitzak azalduko ditugu ondoren. Nolanahi ere, norbaitek egindakoaren gaineko xehetasun gehiago nahi izanez gero, tailer bakoitzaren amaieran egindako memorietan aurkituko ditu.

Amaitzeko, **gure eskerrik beroena** adierazi nahi diegu era batera edo bestera, zuzenean edo zeharka, partaidetzazko sare hau ehuntzen **lanean jardun duten guztiei**, behin eta berriz erakutsitako eskuzabaltasun eta konpromiso sendoarengatik. Ez dugu zalantzarik egindako ahaleginak eta ereindako haziak emango dituela fruituak etorkizunean.



1. Parte Hartzeko Sarea eratzeke diseinuaren helburuak

Hauek izan ziren proiektu honetarako ezarri genituen helburuak:

Helburu orokorrak:

Gipuzkoako Foru Aldundiaren eta udalen Parte Hartzeko Sarea diseinatzea udalekin batera. Sare hori praktikatik ikasten duen sistema izango da eta lurralde-mailan parte hartzeko praktika koordinatuak bultzatu eta aberastuko ditu.

Helburu zehatzak:

- Gipuzkoako Foru Aldundiaren eta udalen Parte Hartzeko Sarearen **plangintza estrategikoa** egitea Gipuzkoako Foru Aldundiaren parte hartzeko programarekin koherentzian, eta bertan 2012rako lan-ildoak zehaztea.
- Gipuzkoako Foru Aldundia eta udalen Parte Hartzeko Sarearen **egitura eta funtzionamendua antolatzea** hiru elementu artikulatuz: lurraldearen ikuspegi koherente eta orekatua, herrien biztanle-kopurua eta udalek parte-hartzea bultzatzeko identifikatzen dituzten funtsezko gaiak.
- Parte-hartze zuzena sustatzeko udaletako egoera eta horien praktikak identifikatzea, eta **diagnostikoa egitea** GFAko eta udaletako teknikari, zinegotzi eta hainbat laguntzailerekin batera.
- Gipuzkoako Foru Aldundiaren eta udalen Parte Hartzeko Sareak **parte-hartzea sustatzeko oinarriak jartzea** hainbat elementu kontuan izanik: ikuspegi metodologikoa, balioak, esperientzien trukea, elkarrekin eta elkarrengandik ikastea, aholkularitza metodologikoa, kanpoko esperientziak eta trebakuntza, teknologia berrien tratamendua, informazioaren kudeaketa, sistematizazioa...
- Udaletako zinegotzi eta teknikariei **aholkularitza tekniko puntuala** eskaini parte-hartzearen gainean dituzten kezka eta zalantzen inguruan, sarearen/sistemaren diseinuak irauten duen bitartean.

Zeharkako helburuak:

- Sistemaren diseinua egiterakoan udaleko zinegotzi, laguntzaile eta teknikariak **subjektu aktibo** izatea.
- Parte-hartzeari dagokionez, Gipuzkoako Foru Aldundiaren eta udalen arteko harremana **berregituratzea**, udalen nahiak, beharrak, iritziak eta interesak jasoz eta aintzat hartuz.
- Udaletako ordezkarien **parte hartzeko kultura, ikuspegia eta ezagutza indartzea**.
- **Euskara sustatzea**: proiektu eta prozesu hau euskaraz kudeatuko denez, erabiliko den hizkuntza nagusia euskara izango da.
- **Emakumeen eta gizonen arteko berdintasuna sustatzea**: proiektu eta prozesu honetan genero-ikuspegiarekin egingo dugu lan eta, ahal den neurrian, emakumeen parte-hartzea bereziki bultzatuko dugu.



2. Diseinurako egitura

Prozesua garatzeko, proposamenean adierazitakoaren arabera, gunerik garrantzitsuenak tailerrak izan ziren, baina horiek antolatzeko eta garatzeko ezinbestekoak izan ziren beste egitura batzuk ere. Hain zuzen ere, ondorengo egiturak aurreikusi eta jarri genituen martxan:

- 1) **Talde Eragilea:** prozesua kudeatzeko ikuspegi orokorrarekin, eta GFAko programa eta marko legala betetzen zela bermatzeko. Bertan parte hartu zuten talde teknikoko bideratzaileak eta GFAko Parte Hartzeko zuzendariak, eta hainbat bilera egin zituen, beharrezkoa izan zen guztietan elkartu zen: hasieran, prozesua antolatzeko; behin martxan jarritakoan, tailerren aurretik eta ondoren, batez ere horiek prestatzeko, balorazioa egiteko, neurri zuzentzaileak proposatzeko...
- 2) **Talde Teknikoa:** prozesu metodologikoa diseinatzeaz arduratu zen. Tailerretan parte hartu zuten bideratzaile edo teknikariak osatu zuten. Era berean, GFAk eta udal bakoitzak egin zuen lana bideratu zuen eta sistema/sarea tailerretan, modu kolektiboan, eraikitzea bermatu zuen. Hainbat lan-bilera eta -saio egin zituen horiek guztiak prestatzeko.
- 3) **Tailerrak:** hiru izan ziren guztira, hilean bat, bi egunetan banatuta (ostiral eta larunbatetan). Tailer bakoitzaren aurretik deialdi zabala egin zitzaion Gipuzkoako udal guztiei parte har zezaten, eta bereziki zaindu zen udal batzuen parte-hartzea (batik bat udal handiena edo eskualdeetako buruena). Tailerrotan parte hartzera gonbidatuta zeuden Gipuzkoako udaletako parte hartzeko arduradunak (alkate, zinegotzi eta teknikariak), baita laguntzaileak ere.





3. Metodologia

Proposamenean adierazitakoari jarraiki, **Reflect Ekintza** ikuspegi metodologikoan oinarritu ginen tailerrak prestatzeko eta aurrera eramateko.

Reflect Ekintza ikuspegi metodologikoan **prozesua bera izaten da giltzarri**, eta edukiak edo gaiak bigarren mailara pasatzen dira. Prozesuen abiapuntua pertsonak dira, ekintzak eragiten, bideratzen edota egiten dituzten pertsonak, hain zuzen ere. Horregatik, poliki-poliki, prozesua pertsona horien **subjektibitatean oinarriturik** eraikiz joaten da eta subjektibitatearen sozializazioak taldearen posizionamendua dakar berekin.

Etengabeko joan-etorri dialektikoan murgildurik, batetik, ekintza-hausnarketa-ekintza (praktika-teoria-praktika), eta, bestetik, pertsona-taldea-pertsona, gure errealitate subjektibo eta objektiboa sistematizatu eta barneratzen goaz, eta pertsona eta talde bezala berriz posizionatzen gara. Prozesuaren kontrola parte-hartzaileek dute prozesuaren urrats guztietan. Reflect Ekintza ikuspegiarekin egindako prozesuek **parte-hartzaileak boteretzea** (*empowerment*) lortzen dute.

Prozesuaren baitan, bideratzaileak ere taldekide bihurtzen dira, bideratzaileak prozesuaren parte izaten dira, beste guztiak bezalaxe, eta baztertu egiten du kanpotik etorritako behatzaile objektibo eta neutroaren rola. **Taldeak izaten du prozesuaren kontrola**, ez dagoelako taldean ukiezina den pertsonarik.

Prozesuan zehar, prozesuan bertan aztertu egiten dira gertatzen ari diren botere-harremanak, genero-harremanak eta kultura arteko harremanak. Horrek, hain zuzen ere, **subjektibitateetik eta norberaren bizipenetatik abiatuta kontzientzia hartzea** ahalbideratzen du.

Hona hemen Reflect Ekintzaren **zenbait ezaugarri**:

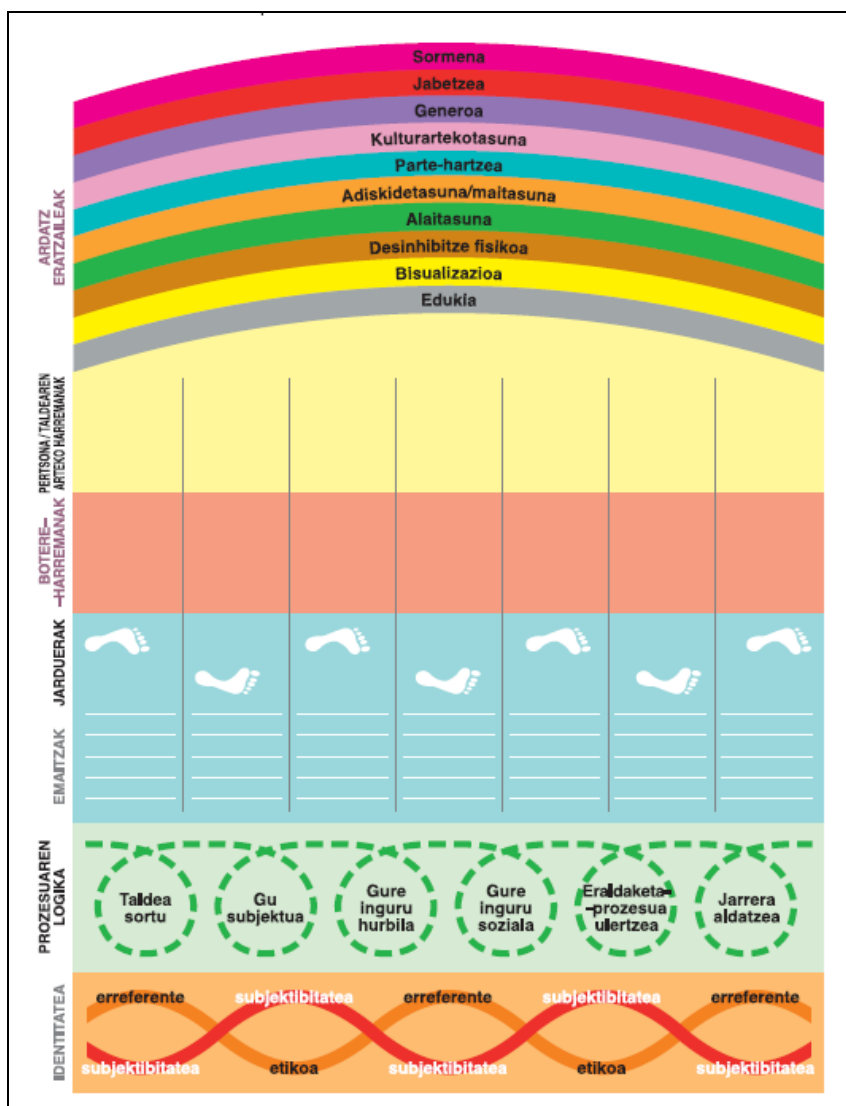


- **Parte-hartzea eragiten du.** Pertsonak zerbait bizi dutenean, beraiena egiten dute ("jabetzen dira") eta horrela inplikatu egiten dira.
- **Bibentziala da.** Norberaren bizipenetan oinarrituta aztertzen da egoera.
- **Talde-izaera sendotzen du.** Horrela, taldea bera prozesuaren eragile izatea lortzen da. Pertsona bakoitzak bere espektatibak ditu eta garrantzitsua da taldearen dinamikan kontuan hartzea.
- **Kalitatezko parte-hartzea lortzeko lan-eskema mailakatua da.** Banakako lanetik hasita, talde txikitik eztatzen da eta adosten da, eta, bukatzeko, denen artean berriz ere eztatzen da eta adosten da.
- **Bisuala da.** Egoerak bisualki planteatzen dira errazago aztertu ahal izateko.
- **Eraikuntza kolektiboa.** Denen artean eraikitako prozesua bideratzen du.
- **Aldaketa eragiten du.** Ekintzarekiko identifikazioak aurrera egitea dakar; taldeak berak proposatutakoa bultzatzen baita.



Laburbilduz, Reflect Ekintza ikuspegi metodologikoaren bidez, hau lortzen da: **taldeko pertsonen esperientzietan oinarrituta eta parte-hartzea eragiten duten zenbait teknika erabiliz, hausnarketarako bideak jarri eta aldaketarako ekintzak lantzeko oinarriak finkatzen dira.** Hain zuzen ere, horrelaxe egin dugu lan proiektu honetan: udal edo herri bakoitzeko ordezkarien errealitatetik eta bizipenetatik abiatuta, era mailakatuan, norberarengandik talde txikietara eta talde txikietatik talde handira, parte-hartzea errazten eta bultzatzen duten hainbat teknika erabilia.

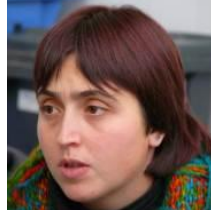
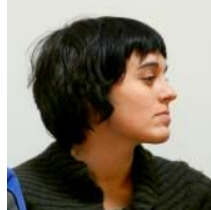
Hona hemen idatziz azaldutakoa grafikoki irudikatzen duen eskema:





4. Parte-hartzaileak

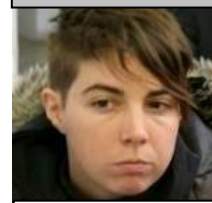
Parte Hartzeko Sarea eratzeko prozesuko hiru tailerretan honako herriek eta pertsonak hartu zuten parte:

Aduna  Arantza Aburuza (alkatea)	Albiztur  Gregorio Iraola (alkatea)	Andoain  Aitziber Ugartemendia (zinegotzia)	Andoain  Amaia Elizagarate (laguntzailea)	Antzuola  Oier Peñagarikano (laguntzailea)
Antzuola  Inma Beristain (alkatea)	Arama  Axier Mujika (alkatea)	Arama  Josu Albisu (zinegotzia)	Arrasate  Joserra Askasibar (zinegotzia)	Asteasu  Pilar Legarra (alkatea)
Asteasu  Patxi Olasagasti (zinegotzia)	Astigarraga  Isabel Otero (zinegotzia)	Azpeitia  Eneko Etxeberria (alkatea)	Beasain  Oskar Soto (zinegotzia)	Beasain  Ainhoa Ibañez (laguntzailea)
Bergara  Jaione Isazelaia (zinegotzia)	Donostia  Axier Jaka (zinegotzia)	Donostia  Amaia Agirreolea (teknikaria)	Donostia  Olatz Mujika (teknikaria)	Errenteria  Itsasne Alvarez (laguntzailea)



Errezil  Nerea Agirretxe (zinegotzia)	Eskoriatza  Beñat Herce (alkatea)	Eskoriatza  Mari Carmen Arrieta (teknikaria)	Getaria  Nika Lertxundi (alkatea)	Hernani  Luix Intxauspe (alkatea)
Ibarra  Jesus Peñagarikano (alkatea)	Ibarra  Laida Zubillaga (zinegotzia)	Irura  Olaia Nieto (zinegotzia)	Lasarte-Oria  Alaitz Mendizabal (zinegotzia)	Lasarte-Oria  Xabier Goitia (teknikaria)
Lasarte-Oria  Larraitz Sarobe (teknikaria)	Leazpi  Kepa Urzelai (alkatea)	Leazpi  Sagrario Etxabe (zinegotzia)	Lezo  Mikel Arruti (zinegotzia)	Lezo  Ainhoa Zabalo (alkatea)
Mutiloa  Iñaki Ugalde (alkatea)	Mutriku  Jaione Peña (zinegotzia)	Oñati  Iosu Lizarralde (zinegotzia)	Ordizia  Izaro Intsausti (zinegotzia)	Orendain  Gorka Egia (alkatea)

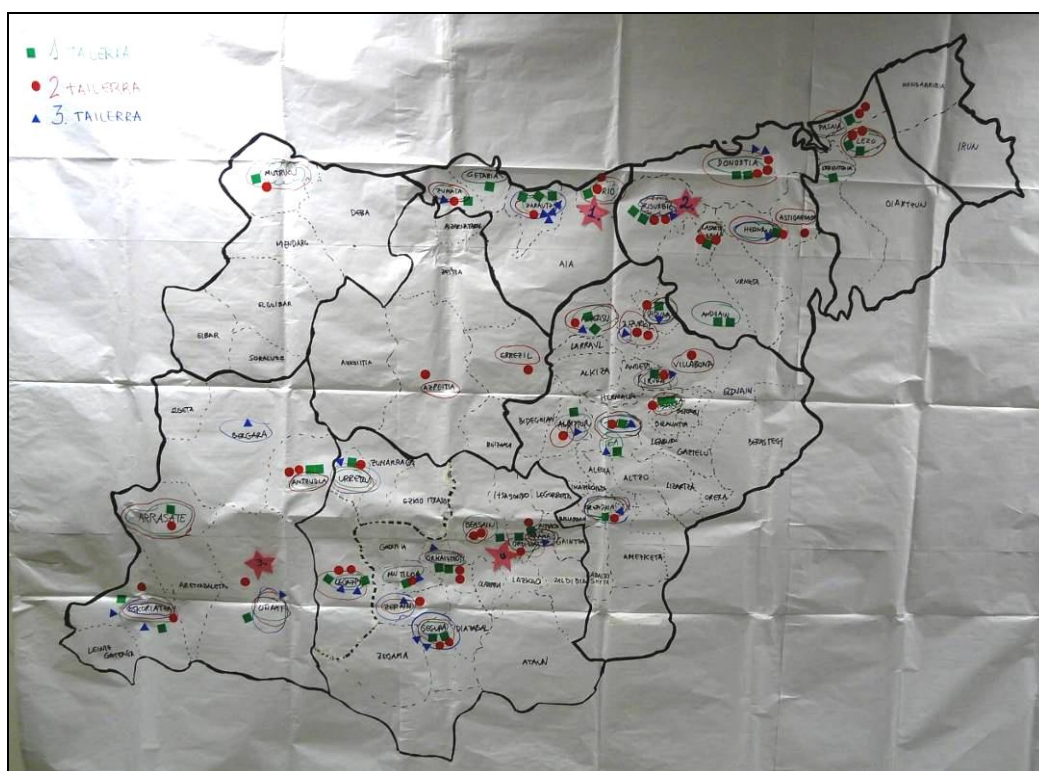


Orio  Bixente Lasa (zinegotzia)	Orio  Amaia Dorronsoro (zinegotzia)	Ormaiztegui  Idoia Irizar (zinegotzia)	Ormaiztegui  Aitor Iraeta (zinegotzia)	Pasaia  Juanra Cano (zinegotzia)
Pasaia  Arrate Arozena (teknikaria)	Pasaia  Oihane Oronoz (zinegotzia)	Seura  Eluska Gerriko (alkatea)	Seura  Axier Alustiza (zinegotzia)	Tolosa  Ibai Iriarte (alkatea)
Tol. Garatzen  Garbiñe Mendizabal (teknikaria)	Urretxu  Jon Altolagirre (zinegotzia)	Usurbil  Alaitz Aizpurua (zinegotzia)	Usurbil  Josu Portu (zinegotzia)	Villabona  Alaitz Bilbao (teknikaria)
Zarautz  Jabier Etxaburu (zinegotzia)	Zarautz  Alizia Osa (zinegotzia)	Zarautz  Nerea Ollokiegi (teknikaria)	Zerain  Arantzazu Muñoa (zinegotzia)	Zizurkil  Igatz Alkorta (laguntzailea)



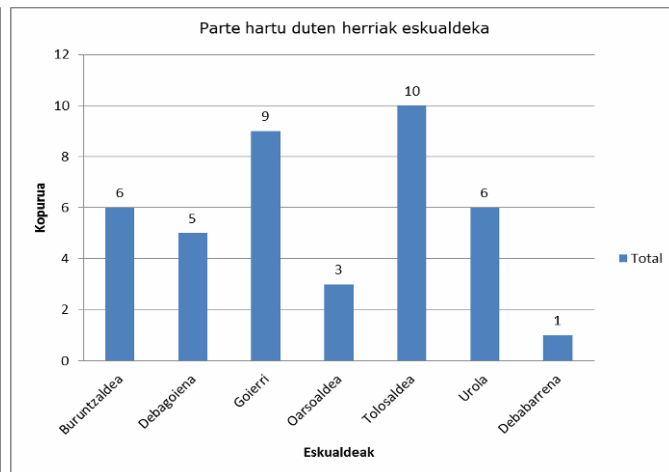
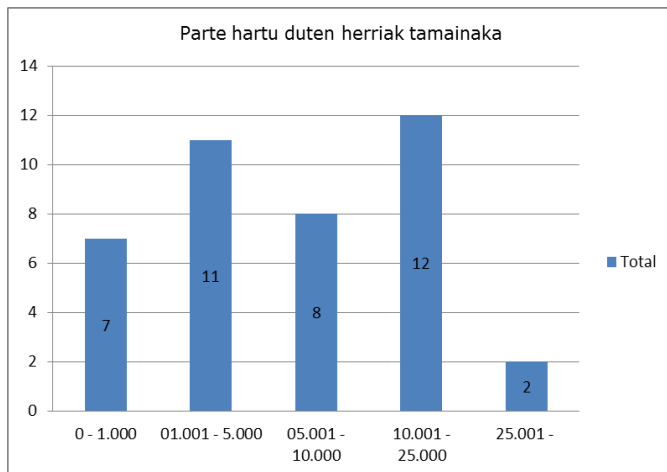
Zizurkil Leire Zubeldia (zinegotzia)	Zizurkil Nerea Lizarraga (zinegotzia)	Zumaia Maitane Agirre (zinegotzia)	Foru Aldundia Arantza Ruiz de Larrinaga (foru-zuzendaria)	Foru Aldundia Haritz Salaberria (Kabineteko aholkularia)
Bideratzailea Lur Etxeberria	Bideratzailea Agurtzane Loidi	Bideratzailea Nicola Foroni	Bideratzailea Imanol Azkue	

Gipuzkoako mapan honela banatu ziren prozesuan parte hartu zuten 63 pertsonak:





Etorritakoak **eskualdeka eta biztanle-kopuruaren arabera:**

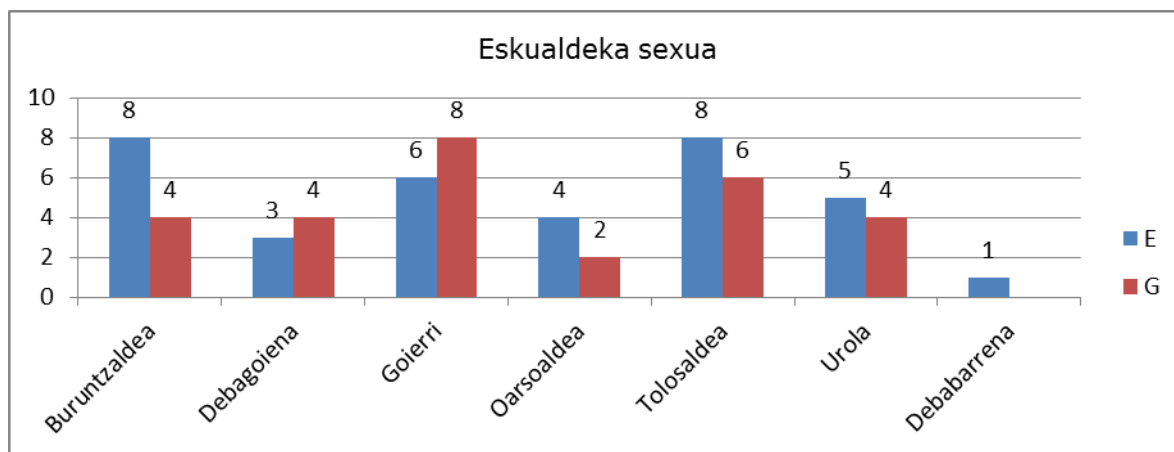


Asistentzia, orokorrean, **ona** izan zen eta parte-hartzea dibertsoa izan zen.

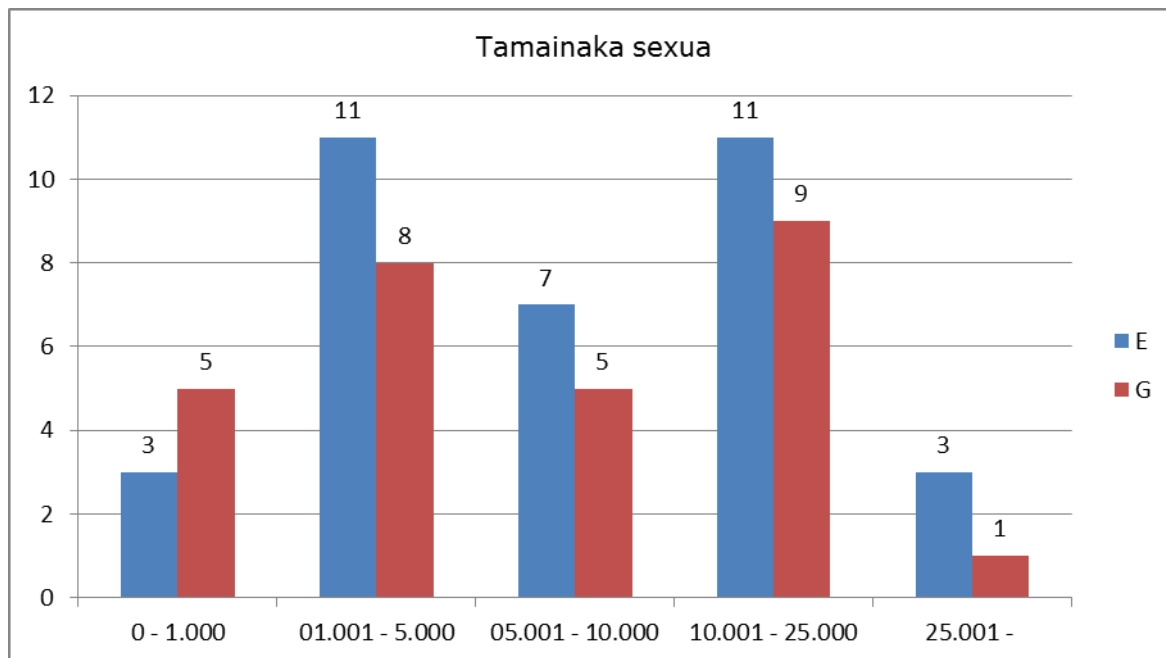
Biztanle-kopuruari begiratuta, tarte guztietatik herriak etorri ziren; 10.001-25.000 biztanle bitarteko herriak izan ziren gehienak, 14tik 12 etorri baitziren (% 86); eta herri txikietako proportzioa izan zen txikiena, 7 etorri baitziren. Gipuzkoan dauden 88 herrietatik 39k hartu zuten parte prozesuan (eta eskualdeko ordezkari batek ere bai). Eskualdeei erreparatuz gero, berriz, guztietatik norbait etorri zen, baina Debarrenatik herri gutxi hartu zuten parte.

Tailerretan parte hartu ez arren, 6 herriek etxeko lanak (sistematizazio-fitxak) egin zituzten. Beste 3 herriekin harremanak izan ziren aholkularitza-eskaera egin zutelako. Modu batera edo bestera, **guztira 48 herriek hartu zuten parte**.

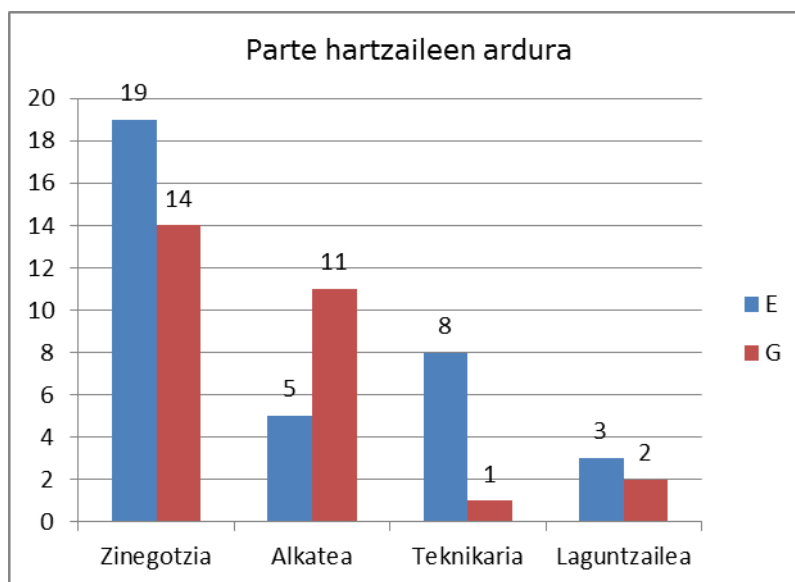
Gizon eta emakumeen banaketa, eskualdeka:



Guztira **69 pertsonak** hartu zuten parte prozesuko tailerretan. Herrietako ordezkarietaz gain, GFAtik 2 lagun eta 4 bideratzaile ere izan ziren (guztira, 38 emakume eta 31 gizonezko). Gizon eta emakumeen banaketa orekatua izan zen. Eskualdeei begiratzuz gero, Goierritik eta Debagoienatik izan ezik, guztietatik emakume gehiago etorri ziren gizonezkoak baino.



Tamainaren arabera begiratu gero, berriz, herri txikietan izan ezik, tamaina guztietan emakume gehiago egon ziren gizonezkoak baino.



Alkate askok hartu zuten parte tailerretan, guztira 16k (% 19); horietatik, gehienak gizonezkoak ziren. Parte-hartzaile gehienak zinegotziak izan ziren, 33 (% 48), eta kasu horretan, berriz, gehienak emakumeak ziren. Gipuzkoa mailan, teknikaria duten herrietatik, guztiek hartu zuten parte, batek izan ezik. Parte hartu zuten teknikarietatik, guztiak emakumeak izan ziren, bat izan ezik. Herrietako parte hartzeko batzordeetako kideak ere egon ziren tailerretan (goiko irudian "laguntzailea").

5. Diseinurako tailerrak

Sarea eratzeko prozesuan, udalekin **lan egiteko eta elkarrengandik ikasteko eremu edo gune nagusiak tailerrak** izan ziren. Aurreikusita bezala, guztira **hiru** egin genituen, GFAko eta udaletako parte hartzeko arduradunekin (zinegotziak, teknikariak eta laguntzaileak).

Tailer bakoitzean ikuspegi bat sakondu genuen: lehenengoan, **diagnostikoa**; bigarrenean, **plangintza estrategikoa**; eta hirugarrenean, **sarearen antolamendua**. Gainera, guztietan, ikuspegia sakontzean, hainbat elementutan oinarrituko ginen: ikuspegi metodologikoa, balioak, elkartrukea, elkarrekin ikastea, aholkularitza teknikoa, kanpoko esperientziak eta trebakuntza, teknologia berrien tratamendua, informazioaren kudeaketa, sistematizazioa... Horrez gainera, tailerretan diagnostikoa, plangintza eta antolamendua lantzean, **hiru elementu** hauek izan ziren ardatzak:

- **Lurraldearen ikuspegi** koherente eta orekatua.
- **Herrien tamaina** edo biztanle-kopurua.
- Udalek parte-hartzea bultzatzeko identifikatzen zituzten **funtssezko gaiak** (hirigintza, lurralde antolamendua, hondakinak, partaidetzazko aurrekontuak...).

Tailerrei ahalik eta etekin handiena ateratzeko, **trinkoak** izatea proposatu genuen eta halakoak izan ziren; horregatik, horietako bakoitza bi egun jarraietan izan zen (ostiral eta larunbatean), eta tailer bakoitzak, guztira eta gutxi gorabehera, hamar ordu inguru iraun zuen; hasieran pentsatuta zegoen larunbat arratsaldeetan ere izatea, baina lehen tailerraren ondoren baloratu zen larunbat eguerdian amaitzea, eta horrelaxe egin genuen hurrengo bietan.



Tailerra asteburuan eginda, nahi genuena zen **ahalik eta jende gehienak parte hartzea**, batzuetan eguneroko lanak, martxak eta betebeharrak zaildu edo eragotzi egiten baitute asistentzia; neurri batean asmatu genuen egunak aukeratzean, baina kasu batzuetan zailtasunak ere izan ziren tartean, batik bat tailerrekin bat etorri zirelako denboran bestelako ekintza, ekitaldi edo mintegiak. Tailerren artean gutxi gorabehera hilabeteko tarte zegoen, eta horietako bakoitzaren aurretik parte-hartzaileek etxeko lanak egin behar izan zituzten, tailerrari ahalik eta etekin handiena ateratzeko: sistematizazio-fitxak betetzea, parte-hartzearen gainean hausnartzea...



Azkenik, tailerrak egiteko lekuei zegokienez, ahalegindu ginen Gipuzkoako herrialde osoa aintzat hartzen eta leku desberdinetan antolatzen, behin bazen ere guztiengandik gertu egiteko, herrialdea luze-zabal ezagutzeko...

Hona hemen tailerren xehetasunak:

5.1. Lehen tailerra



Egunak: urtarrilaren 13a (ostirala) eta 14a (larunbata).

Lekua: Orio.

Ordutegia: 16:30-20:00, ostiralean; 09:30-13:30, 15:00-18:00, larunbatean.

Landutakoa: lehenengo lana **taldea osatzea** izan zen; horretarako, elkarrekin lan egiteko balioak finkatuko genituen, taldeko kideen asmoak eta

espektatibak ezagutu genituen eta prozesuaren ezaugarri eta helburuekin erkatu genituen. Horiez gain, taldekideen **esperientziak ezagutu** genituen parte-hartzeari zegokionez. Horrela, pertsona bezala bakoitzaren posizionamendua indartu genuen, bai prozesuan, baita taldean ere. Ondoren, **diagnostikoa** landu genuen, hainbat dinamika erabilita, eta parte-hartzearekin erlazionatutako alderdi batzuk landu genituen: ikuspegiak, esperientziak, praktikak, arazoak, premiak, gaitasunak, baliabideak...

5.2. Bigarren tailerra



Egunak: otsailaren 10a (ostirala) eta 11 (larunbata).

Lekua: Usurbil.

Ordutegia: 16:30-20:00, ostiralean; 09:30-15:00, larunbatean.

Landutakoa: aurreko tailerreko diagnostikotik

abiatuta, legegintzaldiko ikuspegiarekin (eta horrek irauten duen denbora ardatz hartuta) sarearen **plangintza estrategikoa** landu genuen. Plangintza horretan **sarearen helburuak eta ezaugarriak** definitu genituen, ikuspegi bateratua, estrategiak, erronkak eta lan-ildoak. Sareko elementu bakoitza aztertu eta erabaki genuen, baita sarerako beharrezkoak ziren **tresna edo baliabideak** ere.



5.3. Hirugarren tailerra



Egunak: martxoaren 9a (ostirala) eta 10a (larunbata).

Lekua: Oñati.

Ordutegia: 16:30-20:00, ostiralean; 09:30-15:00, larunbatean.

Landutakoa: aurreko tailerrean adostutako plangintza garatzeko **antolamendua eta funtzionamendua** zehaztu genuen. Besteak beste, honelakoak zehaztu genituen: sareak nola egituratuko den eta nola funtzionatuko duen, bakoitzak sarearekiko izango duen konpromiso-maila, sortuko diren tresnen funtzionamendua. Amaieran, **sarea martxan jartzeko urratsak zehaztu** genituen eta prozesu osoaren **balorazioa** egin genuen.

5.4. Aholkularitza

Sarea diseinatzeko prozesuak iraun zuen bitartean, **aholkularitza-zerbitzua eskaini zitzaion aukeran** udaletako ordezkari politiko, teknikari eta laguntzaileei. Zerbitzu honen bidez zerbitzu pertsonalizatua eman nahi izan zitzaion lagun horiei herritarren **partaidetzarekin zerikusia zeukaten gaietan**, batik bat herritarren partaidetza sustatzeko prozesuen inguruan.

Zerbitzua eskaintzeko, talde teknikoko kideok Gipuzkoa lau eremutan banatu genuen, eta eremu bakoitzari aholkulari bat esleitu genion. Aholkularitza hainbat modutan eman genuen: telefonoz, posta elektronikoz edo aurrez planifikatutako bileren bidez.

Besteak beste, ondorengo udalerrak baliatu ziren zerbitzu honetaz: Albiztur, Oñati, Orendain, Urretxu, Zaldibia eta Zarautz.





6. Diagnostikoa

Lehen tailerraren aurretik eta tailerrean bertan, Gipuzkoa herrialdean parte-hartzearen egoera zein den azaltzeko diagnostikoa egin zuten parte-hartzaileek. Berez, ezin da esan azterketa osoa izan zenik edo ondorioek herrialde osoaren errealitatea jasotzen zutenik, baina egoeraren ideia bat egiteko eta gako nagusiak identifikatzeko balio dute.

Diagnostikoari dagokionez, laburbilduz ondorengo ideiak azaldu ziren.

6.1. Baliabideak

Ekonomikoak

Udal gehienek diru-kopururen bat zehaztu dute 2012ko aurrekontuetarako, baina askotan ez dago zehaztuta zertarako erabiliko den; gainera, kasu batzuetan batez ere komunikaziora bideratuko da.

Herriko elkarten erregistroa

Udal gehienek badaukate herriko elkarten erregistroren bat. Dena den, askotan elkarte ofizialak edo erroldatuak baino ez daude hor jasota eta ez dago guztiz osatuta edo eguneratuta. Herri txiki gehienek ez daukate erregistrorik, baina beharrik ere ez da sumatzen, herri txikietan denek ezagutzen baitute elkar.

Baliabide tekniko eta pertsonalak

Herri handi gehienek daukate baliabide tekniko eta pertsonalen bat edo batzuk; txikietan, berriz, ez dago esleitura baliabiderik. Alde handia dago udaletik udalera, batez ere tamainaren arabera.

Parte hartzeko teknikaria

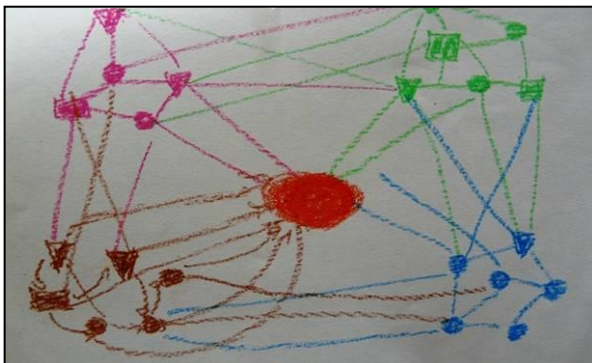
Oso udal gutxi daukate, eta batez ere herri handietan dago. Gainera, gehienetan, teknikari horrek, parte-hartzeaz gain, beste arloren baten ardura ere badauka (ingurumena eta Agenda 21, euskara, kultura, berdintasuna...). Batzuetan teknikariak ez daude parte-hartzean berariaz trebatuta.

Parte hartzeko arduraduna

Udal gehienetan dago parte-hartzeaz arduratuko den ordezkari politikoa, baina gehienetan beste arlo batzuen ardura ere badauka. Arduradun horrek askotan laguntzaileen edo batzordeen babesa dauka.

Parte hartzeko batzordea

Udal askotan parte hartzeko batzordeak sortu dira, eta dagoeneko martxan daude, baina beste askotan ez dago berariazko parte hartzeko batzorderik.





6.2. Helburuak

Udal gehien-gehienentzat **parte-hartzea lan-ildo garrantzitsua** eta estrategikoa da, erronka nagusi gisa identifikatzen dute.

Parte-hartzea sustatzeko **borondate politikoa** nabarmena da. Hala ere, orokorrean **ez dago oso argi nola** egingo den hori, ez baitago plangintzarik. Udalek laguntza behar dute parte-hartzea sustatzeko lanetan eman beharreko pausoak zehazteko. Ezagutza falta da, eta udaletan gaiaren inguruan hausnartzea, eztabaidatzea eta erabakiak hartzea.

Ia udal guztiek dauzkate **helburu orokorrak zehaztuta**. Besteak beste, honelako helburuak dira: herritarren eta udalen arteko elkarlana, auzolana, herrigintza; herritarrak aktibatu, indartu, herri-mugimendua sustatu; gardentasuna herritarren aurrean; herritarrekiko gertutasuna; herritarrekiko komunikazioa indartu; lan egiteko moduak aldatu eta parte-hartzean oinarritu...

6.3. Beharrak

Parte-hartzea sustatzeko borondate politiko handia dago eta horrelaxe adierazten dute udal guztiek, baina hutsune edo **gabezia nabarmenak** ageri dira udal gehienetan. Oro har, beharrak identifikatzean **bat datoz udal gehienak**: baliabide teknikoak (gidak, materialak...), baliabide ekonomikoak (dirua eta diru-laguntzak), baliabide pertsonalak (aholkularitza, bideratzaile eta dinamizatzailerak, herritar dinamizatzailerak, teknikaria...), trebakuntza (ezagutza, metodologia, dinamizazio-teknikak...), informaziorako eta komunikaziorako kanalak...





6.4. Hainbat ondorio

Euskal Herrian, oro har, eta Gipuzkoan ere bai, betidanik egon da **parte hartzeko eta auzolanerako tradizioa**. Herri txiki askotan gaur egunera arte iraun du, baina ez hainbeste herri handietan. Hala ere, auzolanerako tradizio hori ez da udalgintzan horrenbeste bultzatu eta orain arte ez da aukera handiegirik egon herritarrek parte hartzeko.

Herri txiki eta handietan egoera ez da berdina, eta premiak ere desberdinak dira. Baina 2011ko udal- eta foru-hauteskundeen ondoren, **inoiz egon den borondate politikorik handiena dago parte-hartzea sustatu edo bultzatzeko**. Horren erakusle, herri askotan berariaz jaso izana asmo hori herri-programetan; hurrengo lau urteetarako plangintzetan ere adierazi dira parte-hartzearen helburuak, baita bera bultzatuko eta sustatuko dela ere, eta batzuetan diru-partidak ere zehaztu dira 2012ko aurrekontuetan asmo horiek gauzatzen hasteko, herri txikietan izan ezik, horietan zaila baita diru-partidak jartzea parte-hartzerako.

Diru-partidei dagokienez, batzuetan gertatu da **diru-partidak** lehenago ezartzea parte hartzeko helburuak baino, eta alderantziz izan beharko luke. Halaber, parte hartzeko aurrekontuak batzuetan Parte Hartzeko sailerako bakarrik ezarri dira, eta eremu zabalagoa hartu beharko lukete; izan ere, beste sailek ere parte-hartzearekin landu nahi dituzten ekintzak pentsatu beharko lituzkete.

Bereziki azpimarratu beharra dago **elkarteen eta erakundeen lana**. Elkartek gizarte-eragileak dira, eta horregatik garrantzitsua da **elkarteen erregistroa** eguneratua edukitzea, batez ere herri ertain eta handietan. Ez da lan erraza, denbora eskatzen duelako, baina aintzat hartu beharko litzateke horien lana, aitortu eta lagundu. Elkarteen inplikazioa landu beharko litzateke.

Arlo guztiak elkarren berri izan behar dute eta **komunikazioa eta informazioa** ezinbestekoa da. Udal barrura eta kanpora begira parte-hartzearen inguruko heziketa-lan handia egin behar da eta horren garrantziaz kontzientziatu behar dugu.

Borondatea ona da eta asmoak garbiak, herri askotan hasi dira parte-hartzea sustatzen eta parte hartzeko prozesuak gauzatzen eta pausoz pauso aurrera egiten ari dira, baina **hainbat hutsune edo zailtasun** sumatzen dira. Herritarrek udaletara gerturatu nahi ditugu, udalak herritarrengana, beraiek erabakitzeke aukera izan dezaten. Martxan gaude, baina orain **nola** egin behar den da gakorik garrantzitsuenak.

Udal gehienetan **ez dago behar bezalako baliabide edo tresnarik**, batik bat herri txikietan. Herri handienetan badaude Parte Hartzeko sailak edo teknikariak, baina herri gehienetan ez dago Parte Hartzeko teknikaririk, edo baldin badago, beste ardura batekin konpartitzen. Hala ere, herri txikietarako ondo legoke teknikari bat kontratatu eta konpartitzea.





Trebakuntzaren premia nabarmena da (udal barrura zein kanpora begira), parte-hartzea nola bultzatu daitekeen jakiteko. Gai hau hezkuntzan ere landu beharko litzateke.

Udal gehienetako gobernuan **Parte Hartzearen arduraduna** dute eta horietatik askotan parte hartzeko batzordea ere badute martxan.

Informazioaren kudeaketa oso garrantzitsua da; herritarrek aktibatu nahi baditugu, informazioa jarri behar dugu beraien esku eta parte-hartzearen garrantzia transmititu. Martxan jarri diren esperientzietan ikusi dugu hori zaintzen ari dela eta praktikan jartzeko konpromisoa dagoela.

Parte-hartzea ezartzen hasi aurretik garrantzitsua da **planifikazioa**: helburuak, metodologia, konpromiso politikoa eta teknikoak, parte-hartzaileak, baliabide ekonomikoak, eta pertsonalak, barne-lanak, prozesuaren emaitzen itzulera herritarrei eta parte-hartzaileei nola egin eta azkenik prozesuaren ebaluazioa.

Udalaren eta herritarren arteko distantzia laburtu nahi badugu, **kultura berri bat sortu behar da** eta horretarako udalaren orain arteko **rola** gainditu behar dugu eta hausnartu beharra dago parte hartzeko prozesuetan bakoitzari dagokion rol edo paperaren inguruan: zer dagokion udalari, zer herritarri... Hona hemen udalen rola definitzeko zenbait hitz: bitartekaria, bideratzailea, laguntzailea, gonbidatzailea, sustatzailea, erraztatzailea, gidaria... Herritarren rola definitzeko, beriz, honelako hitzak azaldu dira: kontzientea, eskatzailea, kexatia, ikusleak, zelatan, laguntzaileak, aktiboa, espektantea...

Garrantzitsua da **parte-hartzea sustatzeko gakoak identifikatzea** eta abian jartzen diren prozesuetako kontuan izatea, berriztatzea eta espektatiba faltsurik ez sortzea. Gardentasuna da helburua eta horretarako ditugun mugak ezagutu behar ditugu eta argi adierazi. Zerbait martxan jarri aurretik planifikatzea garrantzitsua da, baina malgutasuna ere behar da.

Parte hartzeko esperientziak egin, egin dira, baina ez dago horren berri, **ez dago horiek trukatzeko edo horien berri izateko gunerik** orain arte eta sareak hori kontuan hartu beharko luke.

Herriaren tamaina oso kontuan izan behar da parte-hartzea bultzatzeko orduan, indargune, hutsune eta behar desberdinak baititu bakoitzak.

Hizkuntzaren tratamenduari dagokionez, beharrezkoa da hizkuntzak ere kudeatzea, hor daudela aintzat hartzea, baina betiere euskarari lehentasuna eman behar zaio; horretarako, hainbat estrategia erabil daitezke (dokumentua hizkuntza batean eta azalpenak bestean, aldi bereko itzulpena belarrira...). Parte hartzeko prozesuetan euskara zaintzen da, eta garrantzitsua da hori modu kontzientean planifikatzea edozein prozesu hasi baino lehen.

Orain arte, parte hartzeko esperientzietan **gizon eta emakumeen presentzia** nahiko orekatuta dago, baina gehienetan **ez da berdintasuna lortzeko estrategia edo neurririk jartzen**, ez da bereziki lantzen edo aurreikusten. Gaiaren arabera ere desberdina izaten da batzuen eta besteen parte-hartzea. Emakumeen presentzia gero eta handiagoa da, baina bileretan, normalean, gizona gehiago hartzen dute hitza. Parte hartzeko prozesuetan, emakumeen presentzia areagotzeko, kontuan izan behar dira zenbait alderdi (ordutegia, kokalekua...), baita berariazko erraztasunak ere (adibidez, haurtzaindegi-zerbitzua).

Parte-hartzaileen **adinari dagokionez**, ikusten da askotan adinen arteko komunikazioa falta dela eta gazteak erakartzea zaila dela. Batez ere helduek hartzen dute parte, eta gazteek gutxi. Beharrezkoa da adinaren arabera parte hartzeko tresnak identifikatzea.

Azkenik, parte hartzeko prozesuetan normalean ez da sustatzen berariaz **jatorri desberdinetako herritarren parte-hartzea** eta ez dago irizpiderik horren gainean. Estrategiak definitu eta kudeatu behar dira horiek ere parte har dezaten.



6.5. Parte hartzeko esperientziak eta ondorioak

Udal batzuk hasiak dira parte hartzeko esperientziak egiten eta hainbat alderdi interesgarri azaltzen dira, ezagutarazteko modukoak:

Parte hartzeko esperientziak	Egoera			
Eskualdea	Eginda	Egiteko asmoa	Martxan	Guztira
Buruntzaldea	4	5	9	18
Debagoiena	5	4	7	16
Goierrri	8	10	16	34
Oarsoaldea	7		2	9
Tolosaldea	5	13	20	38
Urola	3	10	1	14
Guztira	32	42	55	129

Jaso ditugun herrietan, datuen arabera, 87 esperientzia eginda edo martxan daude.

Parte hartzeko esperientziak	Egoera			
Esperientzia-mota	Eginda	Egiteko asmoa	Martxan	Guztira
Arautegia	1	1		2
Auzolana			1	1
Auzolana (kultura)	1	3	6	10
Berdintasuna		1	2	3
Etorkinak		1		1
Galdetegia	2		1	3
Gatazka (Hezkuntza)		1		1
Gatazka (hirigintza)			1	1
Gazteak	1	1		2
Hirigintza	2	4	3	9
Hirigintza (ekipamenduak)	3	3	3	9
Hirigintza (TAO)		1		1
Hondakinak	4	8	3	15
Kirola		1		1
Komunikazioa		1	2	3
Partaidetzazko aurrekontuak	7	6	2	15
PH sistema (auzoka)	3	1	3	7
PH sistema (batzordeak)	2	1	11	14
PH sistema (estrategia)	4	3	4	11
PH sistema (herri batzarra)			2	2



Parte hartzeko esperientziak	Egoera			
Esperientzia-mota	Eginda	Egiteko asmoa	Martxan	Guztira
PH sistema (ingurumena)		1	4	5
PH sistema (Mankomunitatea)		1	3	4
PH sistema (Udal barnean)	2	3	2	7
PH trebakuntza			2	2
Guztira	32	42	55	129





Parte hartzeko esperientziak	Tamaina																		
	0 - 1.000			Guztira 0 - 1.000	01.001 - 5.000			Guztira 01.001 - 5.000	05.001 - 10.000			Guztira 05.001 - 10.000	10.001 - 25.000			Guztira 10.001 - 25.000	25.001 -	Guztira 25.001 -	Guztira
Esperientzia-mota	Eginda	Egiteko asmoa	Martxan		Eginda	Egiteko asmoa	Martxan		Eginda	Egiteko asmoa	Martxan		Eginda	Egiteko asmoa	Martxan		Martxan		
Arautegia													1	1		2			2
Auzolana			1	1															1
Auzolana (kultura)			2	2	1	1	1	3		1	1	2		1	1	2	1	1	10
Berdintasuna										1		1			2	2			3
Etorkinak										1		1							1
Galdetegia	1			1	1			1									1	1	3
Gatazka (Hezkuntza)										1		1							1
Gatazka (hirigintza)															1	1			1
Gazteak									1	1		2							2
Hirigintza		1	2	3		1		1	2	1		3		1		1	1	1	9
Hirigintza (ekipamenduak)		2		2			1	1	3		2	5		1		1			9
Hirigintza (TAO)														1		1			1
Hondakinak	2	1		3		2	2	4	2	3		5		2	1	3			15
Kirola										1		1							1
Komunikazioa						1	1	2							1	1			3
Partaidetzazko aurrekontuak	1	2	1	4	1	2	1	4	3	1		4	2	1		3			15
PH sistema (auzoka)					1		1	2	1	1		2	1			1	2	2	7
PH sistema (batzordeak)			3	3			5	5	2		1	3		1	1	2	1	1	14
PH sistema (estrategia)					1		1	2	2		1	3	1	3	1	5	1	1	11
PH sistema (herri batzarra)			2	2															2
PH sistema (ingurumena)			2	2		1		1			1	1			1	1			5
PH sistema (Mankomunitatea)														1	3	4			4
PH sistema (Udal barnean)										1		1	2	2	2	6			7
PH trebakuntza																	2	2	2
Guztira	4	6	13	23	5	8	13	26	16	13	6	35	7	15	14	36	9	9	129



- **Oso esperientzia desberdinak** dira: batzuek gai zehatzak (jaiak antolatzea) izan dituzte, beste batzuk plangintza estrategikoak (8) edo hirigintzakoak (12); partaidetzazko aurrekontuak (9) batzuetan lantalde oso zehatzek hartu dute parte, beste batzuetan galdeketak izan dira, edo eztabaidak, edo erreferendumerako ekarpenak...
- Esperientzia batzuk gai puntual eta jakin batzuetarako badira ere, parte hartzeko esperientzia guztiek **kontuan izan** beharko lituzkete, besteak beste, ondorengoak:
 - Bereziki zaintzea **plangintza/prestakuntza** eta **metodologia** izan daitezela prozesuetako osagai nagusiak.
 - **Ikuspegi estrategikoa** edukitzea, lehentasunak ezartzen laguntzeko (maila orokorrean zein zehatzean) **osotasunean** eta **egingarriak** izan daitezela (hau da, aurrekontuak ere badituztenak).
 - Parte hartzeko esperientzia bakoitzean, alde batetik, langai horretako **emaitza zehatzak** bilatu behar dira; beste alde batetik, ordea, esperientzia bakoitza beste **prozesu orokorrako bateko zati gisa** diseinatu behar da, era koherentean garatua, prozesu orokorrangoaren zati izan dadin eta parte hartzeko sistema eraikitzen lagun dezan.
 - Udalen eta herritarren arteko **harremana aldatu**, herritarrak indartuz eta prozesuak herritarren esku egon daitezen, boteredun izan daitezen eta **erabakiak har ditzaten**.
 - Informazioa **era gardenean eta irekian** erabili.
 - **Zeharlerroak** (euskara, generoa, aniztasuna, ingurumena) berariaz landu.
- **Metodologikoki** berriak izan dira, praktikoak, dinamikoak eta giro onean eraiki dira eta kohesioa eragin dute. Talde txikietan lan egiteari esker, gai horien inguruan hitz egiteko gertutasuna eta lasaitasuna eragin dira.
- Alde batetik, beharrezkoa da parte hartzeko prozesuen **plangintza egitea**, eta, bestetik, lanerako gai zehatzak **prestatzea**.
- Proiektuak eztabaidatzeko unean kontuan izan behar da **aurrekontua**; hau da, kostuak ere aintzat hartu behar dira.
- Udala jendearengana **hurbildu** egin da; bilerak auzoetan egin dira, eta ez dira auzoak bateratu bileretarako “errazagoa/erosoagoa delako”.
- Jendea gustura dago eta eskertu ere egiten du herritarrak aintzat hartzea; lanak **ilusioa** piztu du, eta orain erronka da hori nola gestionatu.
- Gehien-gehienak **euskara hutsean** egin dira edo lehentasun garbia izan du euskarak; adibidez, gaztelaniara itzuli denean, laburpena izan da, eta gaztelania beharrezkoa zenean baino ez da erabili.
- Salbuespenak salbuespen, esperientzietan ez da kontuan izan **genero-ikuspegia**, eta emakumeek eta gizonek parte-hartzea landu edo egiaztatu baino ez da egiten.
- Sistematizatutako esperientzietan ez da berariaz hartu aintzat ez **aniztasuna**, ezta **ingurumena** ere.
- Kasu guztietan, apustu berezia egin da **zinegotzi batek edo batzuek, alkateak** eta udaletako beste pertsona batzuek parte har zezaten, eta horretan aritu dira, baita ere, herriko **boluntarioak** prozesuak gauzatzeko orduan.
- Batzuetan, udal-gobernuan ez dauden **alderdi politikoek** ere hartu dute parte, eta parte hartu ez dutenean, muga gisa ikusi da.



- Oso **jende desberdinarekin** lan egiteko aukera egon da, interesgune komunitatik abiatuta.
- Batzuetan, kanpoko **aholkularitzaren** laguntza ere izan da.
- Kasu askotan, egindako esperientziak idatziz jaso dira (txostenak) eta **dokumentatu** egin dira; kasu guztietan, gainera, material hori udalen webgunean jarri da edo parte hartu dutenei eskuragarri jarri zaie.





7. GFaren eta udalen Parte Hartzeko Sarea

7.1. Sarea zertarako

-Elkarrekin eta elkarrengandik **ikasteko**, **esperientziak partekatzeko** (jakintza, metodologia, akatsak-praktika onak, balorazioak), **ezagutza sortzeko**, geure buruarekin **konfiantza hartzeko** eta konplexuak gainditzeko.

-**Trebakuntza jasotzeko eta emateko**, teknikariek zein politikariek.

-**Prozesuak elkarrekin lantzeko**: planifikatu, segimendua egin eta baloratzeko.

-**Parte hartzeko ikuspegia eta kontzeptuak lantzeko** eta barneratzeko.

-**Informazioa eta ezagutza kudeatzeko**, partekatzeko.

-**Aholkularitza eta laguntza jasotzeko eta emateko**: zalantzak argitzeko, laguntza eman eta jasotzeko, babesa emateko eta jasotzeko...

-**Harremanak sortzeko eta errazteko**, pertsonen eta udalen artean, instituzio eta herri-eragileen artean; elkar ezagutzeko.

-**Parte-hartzean akuilu-lanak egin eta kultura hori sortzen eragiteko**: partaidetzaren kultura sortzeko eta zabaltzeko, herrigintza eta ehun soziala indartzeko, parte-hartzea sustatzeko, parte hartzeko dinamikak aktibatzeak, besteentzat eredu izateko...

-**Gipuzkoa egituratzen laguntzeko**, bisioarekin: Gipuzkoa auzolanean egiteko, proiektu partekatua gauzatzeko...

-**Gure herri-eredua ikustarazteko**, Gipuzkoa mailan nahiz Gipuzkoatik kanpo gure esperientziak zabaltzeko eta ezagutzera emateko.

-**Baliabideak sortzeko eta emateko**, lan-tresnak eta prozedurak.

7.2. Sarearen balloak eta ezaugarriak

-Sareak izan behar du **erabiltzeko erraza edota baliagarria**.

-Sareak izan behar du **eraginkorra** edota optimizatua, parte-hartzeari dagozkion helburuak lortzen laguntzen duena.

-Sareak izan behar du **dinamikoa**, indartsua eta bizkorra, moldagarria.

-Sareak balio behar du **lurralde-ikuspegia lantzeko**, eskualdekoa zein herrialdekoa, baina herrien tamaina aintzat hartuta.

-Sareak izan behar du **horizontala**, denak sarekide guztiak maila berean dituen, eta **ekitatiboa** edo bidezkoa, herri bakoitzaren berezitasunak kontuan hartzen dituen.

Beste balio edo ezaugarri batzuk behin bakarrik aipatu dira, baina erabateko adostasuna zegoen horien gainean: **doakoa** izatea (herriei kostu ekonomikorik ez eragitea), **gertukoa** izatea, bere baitan ere **parte-hartzea** aintzat hartzen duena...



Balio edo ezaugarri batzuek kontrakoak ziruditen: behetik gorakoa eta sistematizatua, aurrez aurrekoa eta birtuala...; baina hitz eginda, ikusi eta hitz egin da tarteko zerbait izan beharko lukeela.

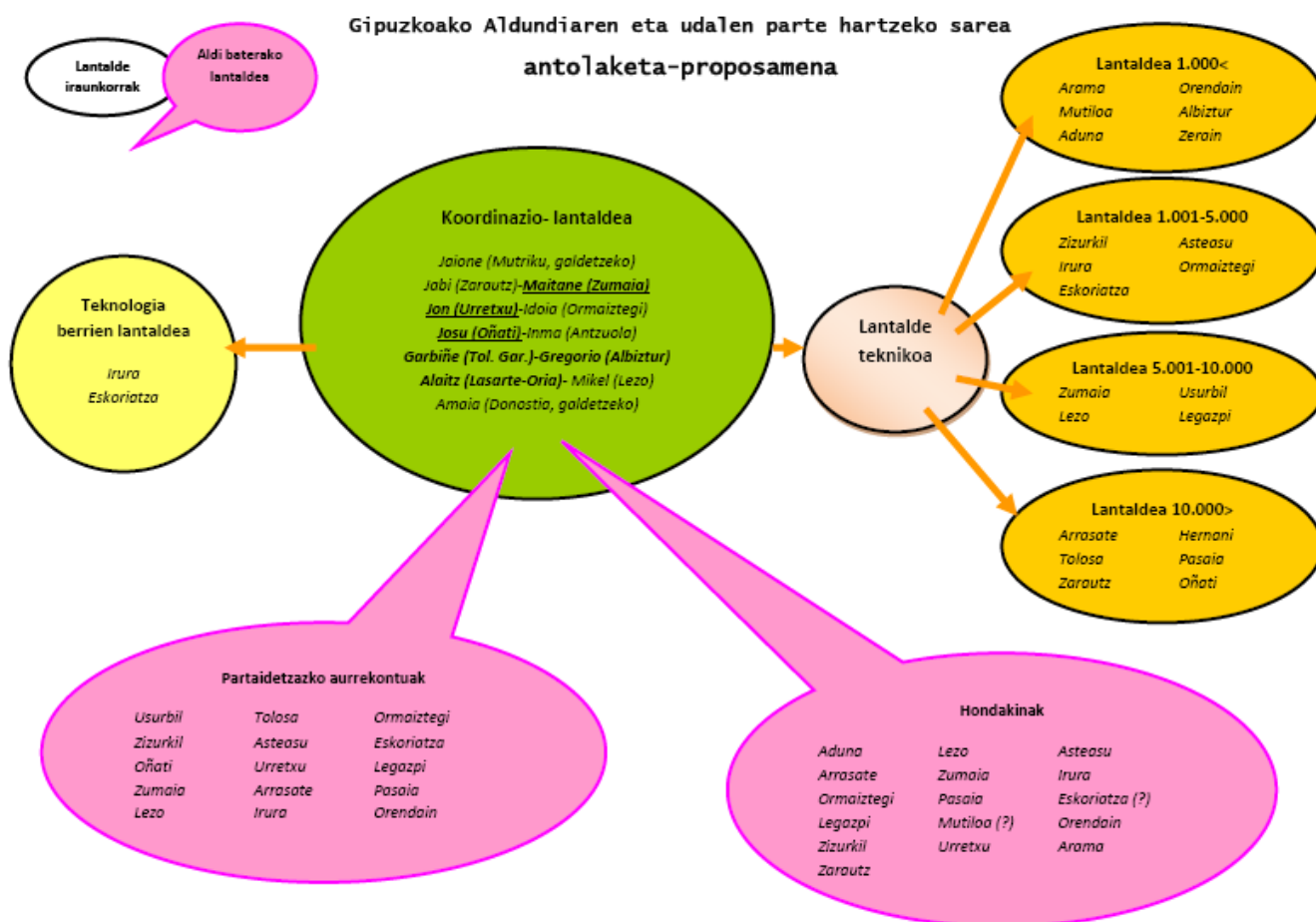
7.3. Antolamendua

Sarea abian jartzeko eta 2012ko jarduera-plana aurrera eramateko, ondorengo egitura eta funtzionamendua aurreikusi zen tailerrean:

Ikus daitekeenez, **bi lantalde-mota** proposatu ziren:

- **Lantalde iraunkorrak:** egonkorak izango dira, urte guztian lanean arituko direnak, eta sarearen hezurdura osatuko dute. Talde bakoitzak bere funtzionamendua aztertu eta ezarriko du.
- **Aldi baterako lantaldeak:** xede jakin baterako eratuak eta hori landu bitartean iraungo dutenak.

Eskeman ageri diren herrien izenak gutxi gorabeherakoak baino ez dira, tailerrean parte hartu zuten ordezkariak adieraziak eta ideia bat egiteko, eta sarea eratu eta handitu ahala, seguru asko beste





udal batzuk gehituko dira.

Hona hemen antolamenduko osagai nagusiak.

Koordinazio Taldea

Sarearen **eragile eta motorra** izango da, eta horregatik dago kokatuta erdigunean. Izenak dioten moduan, koordinaziorako gunea izango da, eta bertatik eragingo da sare guztian. Halaber, bertatik eramango dira sareari dagozkion beste gai batzuk ere: komunikazioa, trebakuntza, gainerako ekintzak... Halaber, etorkizunean aztertu beharko luke nola erakarri Sarera orain arte parte hartu ez duten udalak.

Gipuzkoako udalerrien aniztasuna eta berezitasunak jaso nahian, koordinazio-taldea osatzeko orduan, **hainbat irizpide** hartu ziren kontuan: herrialdeko eskualde guztietako edo gehienetako ordezkariak egotea, biztanle-kopuru desberdinetako udalak ordezkatzuta egotea, ordezkariak gizonezkoak eta emakumezkoak izatea...

Hauek izango dira **kideak**: eskualdeetako ordezkariak (bakoitzetik bat, gutxienez), GFAko Parte Hartzeko zuzendaria, lantalde teknikoko teknikaria(k) eta Teknologia Berrien lantaldeko ordezkaria.

Hilean behin elkartuko da, gutxienez.

Lantalde-teknikoa

Sarearen egunerokoaz arduratuko da, Sarearen funtzionamendua bermatzeaz eta dinamizatzear, lana antolatzeaz, lantaldeen saioak prestatzeaz, segimendua egiteaz...

Kideak: GFAko Parte Hartzeko zuzendaria eta Sarea kudeatzeaz eta dinamizatzear arduratuko diren teknikariak. Bilerak urte guztian zehar egingo dituzte, beharren arabera.

Lantalde iraunkorrak (biztanle-kopuruaren arabera)

Tailerretan ikusi ahal izan zenez, herriaren tamaina eta batez ere biztanle-kopurua oso faktore garrantzitsua da udalen arteko antzekotasunak eta aldeak nabarmentzean. Horregatik, lantalde iraunkorrak zehaztean, horixe izan da irizpide nagusia.

Guztira lau lantalde izango dira, biztanle-kopuruaren arabera banatuta:

- **Herri txikiak**, mila biztanle artekoak (<1.000)
- **Herri ertainak 1**, 1.001-5.000 biztanle artekoak
- **Herri ertainak 2**, 5.001-10.000 biztanle artekoak
- **Herri handiak**, hamar mila biztanletik gorakoak (10.000>)



Besteak beste, lantalde hauetan hausnartu egingo da udalen eta herritarren arteko partaidetza-sistemaz, eta etorkizunean sistematizatu eta arautu egingo dira. Taldeek laguntza teknikoa edo aholkularitza izango dute.

Lantalde iraunkor horietako bakoitzak ezarriko ditu bere martxa eta erritmoak, landu beharreko gaiak eta abarrekoak. Nolanahi ere, hilean 3-4 orduz elkartzea aurreikusi zen. Lantalde teknikoaren ardura izango da horiek koordinatzea eta segimendua egitea.

Teknologia berrien lantaldea

Sarearen antolaeran eta garapenean teknologia berriek nolako garrantzia izan zezaketen kontuan izanik, proposatu zen alor honek berezko lantaldea izatea. Lantalde iraunkorra izango da, urtean zehar bilduko dena beharren arabera.

Besteak beste, lantalde honek parte-hartzearen eta teknologia berrien arteko harremanaz hausnartu beharko du, eta baliabide egokiak proposatu edo eman Sareari bere helburuak betetzeko: webgunea edo tresna informatikoa eta behar diren bestelako baliabideak ere bai (esperientzien bilduma jasotzeko gunea eta horien bilatzailea, parte-hartzearen edo Sarearen inguruko berriak, parte-hartzea errazteko tresnak, elkarteen erregistrorako datu-basea...).

Talde honetako kide izango dira zenbait udaletako ordezkariak eta GFAk izendatzen dituen teknikariak. Garrantzitsua da sortzen diren baliabideak (adibidez, webgunea) errazak eta erosoak izatea.

GFA arduratuko da talde honen eta Koordinazio Taldearen arteko koordinazioaz.

Aldi baterako lantaldeak: partaidetzazko aurrekontuak eta hondakinak

Tailerretan ikusi zenez, badaude bi gai udalek bereziki landu nahi dituztenak: partaidetzazko aurrekontuak eta hondakinak. Horretarako, 2012an, udaren aurretik, bi lantalde jarriko dira abian gai horiek lantzeko. Udalek interesen edo nahien arabera parte hartu ahal izango dute beroietan.

Besteak beste, bi gai horiei dagokienez, honelakoak landuko dituzte: gakoak, irizpideak, prozesuak, esperientziak...

7.4. Plangintza

Tailerretan hurrengo urteetarako plangintza egin zuten parte-hartzaileek, baina 2012an zentratu ginen; izan ere, lehentasuna Sarea abian jartzea zen, eta urtearen amaieran, balorazioa eginda, hurrengo urterako xedeak eta jarduera-plana ezartzea.

2012ko jarduera-plana egitean, bereziki ahalegindu ginen hainbat alderdi betetzen: koherentea izatea, egingarria, errealista...



GFA eta UDALEN PARTE HARTZEKO SAREAREN 2012ko PLANGINTZA

		Martxo	Apirila	Maiatza	Ekaina	Uztaila	Abuztua	Iraila	Urria	Azaroa	Abendua
ELKARREKIN IKASI	Barruko eta kanpoko trukea / topaketen bidez										
	Urtearen eta proiektuen balantzea eta sistematizazioa; 2013ko plangintzaren diseinua										
	Beste esperientziak ezagutu, in situ (2012an Euskal Herrian)										
	Trebakuntza										
	Orokorra: Alkate, zinegotzi, teknikari eta laguntzaileentzat	Parte-hartzearen inguruko trebakuntza orokorra (prozesuak bideratzerakoan oinarritzko gaitasuna eskuratzeko) egingo dugu, 3 edo 4 modulu (4-5 ordukoak). Une desberdinetan, parte-hartzaileen aukeraren arabera: hiru edo lau hilabetetan, aste barruan goizez edo arratsaldean edo larunbat goizean. Beste aukera bat: modu trinkoan, uztailean zehar. Gutxi gorabehera, 100 lagunentzat izango da trebakuntza, hiru edo lau taldetan banatuta. Talde bakoitzak gehienez 30 lagun izango ditu eta 3 edo 4 modulu jasoko ditu.									
	Gaiak: Hondakinak Partaidetzazko aurrekontuak										
	Zeharkakoak:	Trebakuntza arina izango da. Trebakuntza orokorrean landuko ditugu zeharkakoen irizpideak (berdintasuna, euskara, aniztasuna eta adin desberdinak)									
PROZESU BATERATUAK	Partaidetzazko aurrekontuak										
	Herriko parte hartzeko sistema , udaleko funtzionamenduan oinarrituz, diseinatu, sistematizatu eta arautu (<i>tamainako taldeen arabera</i>)										
INFORMAZIO eta SISTEMATIZAZIOA	Esperientzia eta metodologiaren bilduma										
	Sistematizazio-fitxa bete										
	Bibliografia bildu eta eskaini										
	Materialak bildu eta eskaini										
	Tresnak bildu eta eskaini										
TEKNOLOGIA BERRIAK	Sistema (eta webgunea) antolatu										
	Sistema martxan jarri, elikatu eta segimendua egin										
	Aldundia eta udalen artean Gipuzkoa mailako elkartearen erregistroa sortu										
KULTURA eta KOMUNIKAZIOA	Parte hartzeko diskurtsoa garatu										
	Irudi eta logo komuna sortu										
	Sarearen komunikazio-plan orokorra egin eta gauzatu										
	Herri bakoitzerako plana egokitu eta gauzatu										
FUNTZIONAMENDUA	Lantalde teknikoa osatu (teknikari bat herri txikientzat ere bai)										
	Lantalde teknikoa (eta aholkularitza) martxan jarri										
	Baliabideak optimizatze ko hausnarketa egin eta baliabide berriekin hornitu										
ANTOLAKETA	Sareko Koordinazio Taldea sortu										
	Sareko Koordinazio Taldeko bilerak										
	Tamainako lantaldeak sortu (0-1000/1.001-5.000/5.001-10.000/10.001 biztanletik gora)										



Tamainako lantaldeak martxan jarri (<i>parte hartzeko sistema lantzeko</i>). Gutxienez hilean 3-4 orduko 1 bilera										
Teknologia berrien lantaldea sortu										
Teknologia berrien lantaldea martxan jarri										
Partaidetzazko aurrekontuen lantaldea sortu										
Partaidetzazko aurrekontuen lantaldea martxan jarri										
Hondakinen lantaldea sortu										
Hondakinen lantaldea martxan jarri										



8. Eranskina: parte hartzeko esperientziak

HERRIA: **Aduna**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI

☒

EZ

☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Partaidetzazko aurrekontuak	Aurrekontuak egiterakoan azken 4 urte hauetan zirriborro batekin herritarrei bi bileratara deitzen diegu bando bidez. Kontuak azaldu eta proposamenak egin herritarrei erabakitzeko zein inbertsio eta zein lehentasun markatu	Urtero bi hilabete	Martxan
Agenda 21	Ekintza-plana egiteko herritarrei deialdia egin eta azaldu. Urtero emaitzak ere erakutsi, lehentasunak markatu haien laguntzaz. Berriz ekintza-plana aktualagoa egingo dugu.	2004tik aurrera	Martxan
Plenoak	Pleno bakoitzeko deialdia bando bidez eta web orrian zintzilikatzen dugu. Bertan gai guztiak azaltzen ditugu eta aurretik azalpenak eman behar badira beste bilera batera deitzen diegu. Adibidez alkate-aldaketa, AHTko erabakiak, mozioak...	Azken 5 urteetan	Martxan
Herriko kultur ekintzak: emakume-eguna, kultur astea, jaiak	Hauek antolatzeko interesa duten guztiei ateak zabaltzen zaizkie. Bando bidez eta web-orritik denei deialdia helarazten zaie	Azken 5 urteetan	Martxan
Zabor-bilketa	Deialdia bando bidez eta web-orritik. Gaia aztertzeko, proposamenak egiteko, bilerak egin eta martxan jartzeko lantaldea osatu		Egiteko



HERRIA: **Albiztur**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI ☒

EZ ☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Aurrekontuen azalpenak	Aurrekontuak jende aurrean azaldu eta komentatu		
Apaiz etxea	Etxe tutelatuak egiteko aurre-proiektua dago eta partaidetzaz adostu bai ala ez arazo ekonomikoa		Egiteko asmoa
Plan orokorra	Talde txikitan eta herritar guztiekin ahal den neurrian adostu eta gero plenoan onartu		Egiteko
Inbertsioak	Plan ekonomiko bat egin eta gero ahal baldin bada inbertsioak herritarrekin adostu		Egiteko



HERRIA: **Anoeta**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI ☒

EZ ☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Partaidetzazko aurrekontuak	Herritarren inplikazioa bilatu nahi dugu. Aurrekontuak zer diren eta nola osatuak dauden herriari azaldu diegu eta eragile ezberdinen egoera eta iritzia jaso	2011ko azaroa 2012ko martxoa	Martxan



HERRIA: **Arama**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI ☒

EZ ☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Arau subsidiarioen berrikuspena	Arau subsidiarioak agortuak daude, eta berrikuspena egiten ari gara. Herritarren parte hartzeko bilerak ekarpenetarako.	2011-2012	Martxan
Auzolana	Sor litezkeen zenbait eskulan, talde-lanean egin, herri-ibilbideak, pilotalekuko eserlekuak...	2011-2...	Martxan
Parte hartzeko batzordeak	Urtean zehar bi momentutan batzarrak antolatu, bailaraka. Ekarpenei erantzuna eman.	2012-...	Martxan
Kultura-batzordea	Festak eta kultur astea antolatzeko batzarrak.	Betidanik	Martxan
Hondakinen inguruko hausnarketa	Hondakinen trataeraren inguruko hausnarketa, hitzaldiak antolatuta.	2012	Eginda



HERRIA: **Asteasu**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI ☒

EZ ☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Auzoak	Herriko auzo guztiekin bildu ginen arazoak ezagutzeko.		Eginda
Udal-aurrekontuak	2012ko udal-aurrekontuak osatzeko deialdia egin zen eta bertaratutakoekin landu ere bai. Gero jende aurrean aurkeztu dira.		Eginda
Herriko kultur taldea	Herritarrek bilerak egiten ari gara, helburuak finkatzeko, metodologiak eta abar... Talde anitza izatea nahi da, baina zaila da egituratzea. Beste herri bateko esperientzia ezagutu dugu, baina azkenean laguntza profesionala eskatu dugu eta proiektua aurkeztu digute.	2012	Martxan
Herriko diagnosia	Herriaren arloz arloko informazio zehatza jaso nahi dugu gero horren arabera udal-programak burutzeko. Adin ezberdineko jendeari inkestak egiten ari gara era formalizatuan.	2012	Martxan
Zabor-bilketa	Garrantzitsua ikusten dugu gai hau partaidetzaren bidez burutzea, gaia sentsiblea delako. Oraintxe bideratzen ari gara, talde-lana osatzen, informazioa nola zabaltu erabaki, hitzaldiak...	2012	Martxan



HERRIA: **Bergara**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI ☒

EZ ☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Parte-hartzearen formakuntza politikarientzat	Elhuyarrek gidatutako 12 orduko formakuntza.	2011ko iraila	Eginda
Parte-hartzearen formakuntza teknikarientzat	Elhuyarrek gidatutako 8 orduko formakuntza.	2011ko iraila	Eginda
Plan estrategikoa herritarrekin	Elhuyarrek gidatutako hiru saio 2011ko udaberrian egindako plan estrategikoa legegintzaldira ekartzeko.	2011ko urria azaroa	Eginda
Plan estrategikoaren jarraipen-taldearen behaketa lanak	Plan estrategikoaren jarraipena egiteko herritar-talde bat eratu zen. Talde honi behaketak egiteko tresna eskaini nahi diogu planaren jarraipena egin dezan.	2012ko udaberri eta udan	Egiteko asmoa
Hondakinen kudeaketa herritarrekin burutu	Hondakinen gaikako bilketan aurrerapausoak egiteko bilerak.	2012an zehar	Egiteko asmoa
Herritarrekin kontseilua	Hainbat zerbitzuri lotutako herritarren kontseiluak, planifikazioa eginda daukagu martxan jartzea falta zaigu.	2012an zehar	Egiteko asmoa
2. sektorea dinamizatzeko mahaia	Plan estrategikoan detektatutako behar bati erantzuteko eratutako mahaia.	2011n hasi zen	Martxan



HERRIA: **Donostia**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI ☒

EZ ☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Auzo eta herriak Donostia indartzen	Partaidetza-prozesua 18 auzo eta herrietan, lekuan, diagnostikoa egin eta proposamenak jasotzeko, lan kolektibo bidez.	2011ko iraila	Martxan
Aholku Kontseiluaren berrikuspena	Donostiako partaidetza sektorialeko espazio iraunkorren berraztertze prozesua. Eraginkortasuna, eremua, sarea sortu, legitimatu, herritartu.	2012ko martxoa	Martxan
Adinekoentzako zahartze aktiborako plana	Bizi-kalitatea hobetzeko plana diseinatzeko partaidetzazko prozesua.	2011	Martxan
Partaidetza prozesuak garatzeko trebakuntza	Herri-mugimenduarekin, auzo-mailako partaidetza-prozesuak garatzeko ikastaroak.	2012ko martxotik apirilera	Martxan
Herri-eragileek diru-laguntzak eskatzeko ikastaroa	Diru-laguntzak izapidetzeko ikastaro kolektiboak.	2012ko martxotik apirilera	Martxa
Partaidetzazko Aste Nagusia		2012ko martxotik abuztura	Martxan
Autobus-geltokiaren proiektua	Auzo eta hiri mailako bilkura informatibo eta parte hartzaileak herritarrekin proiektua diseinatzeko.		Martxan



HERRIA: **Eskoriatza**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI

☒

EZ

☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Eskohitza denonda	Bilera sektorialak: 5. Bileretara arloko eragileak gonbidatu ziren. Work kafe metodologia Bilera orokorra: 130 herritar bat ziren aldi berean, herrian mantentzekoak, hobetzekoak eta sortzekoak identifikatzeko. Work kafe metodologia Komunikazio bilerak: Aurreko bileretan jasotakoarekin egindako kudeaketa-plana eta aurrekontua komunikatzeko.	10 egun 2011ko azaroa 1 egun 2011 azaroa 2 egun 2012ko urtarrila	Eginda
Zaldibar antzokia: obretan eta zabalik	Zaldibar antzokiaren II. obra-fasea egiten hasi aurretik, obren egoera eta proiektua erakustea. Zaldibar antzokiaren kudeaketa erabakitzeko lan-mahaia.	1 egun 2012ko martxoa 2012ko apirila abendua	Martxan Egiteko



HERRIA: **Hernani**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI ☒

EZ ☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Auzoetako erronda	Herriko auzo guztietan erronda egin dugu, 3 puntu azalduz/landuz: • Parte-hartzearen inguruko gure asmoa • Egoera ekonomikoaren berri eman • Auzoko gaiak: beharrak, kezkak, eskaerak...	Urtarrila eta otsaila 5 astez	Eginda
Animalien ordenantzaren eztabaida	Herrian zeresan handia sortu zuen arautegia berraztertu genuen	Azaroa abendua	Eginda
Gazte lokalen ordenantza	Auzoetako erronda egin genuenean gazte-lokalen arazoa atera zen hainbat auzotan. Arautegia egin nahi dugu.	Udaberrian	Egiteko asmoa
Herriko mugikortasun-planaren moldaketa	Mugikortasun-plana abian jarri zen 2011ko apirilean, baina moldaketa bat egin nahi dugu.	Apirila maiatza	Egiteko asmoa
2013/2014/2015eko aurrekontuak	2013ko aurrekontuen prozesua auzoetan eta herritarrekin landu nahi dugu.	Iraila abendua	Egiteko asmoa



HERRIA: **Irun**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI

☒

EZ

☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Alkatea auzoetan	Alkatea auzo guztietako herritarrengana hurbildu eta zuzenean euren kezak eta iritziak jaso topaldi irekietan. Herritarren ekarpenak jaso. Udal jarduera hobetu ekarpen horiek aztertuz. Auzo bakoitzeko auzokideen elkarteak erreferente bezala sendotu eta auzo bakoitzeko herritar guztien artean ezagutzera eman.	2011ko azaroa Legegintzaldi guztian	Martxan
Herritarren iritzia jaso udal-zerbitzu eta ekintzetarako	Herritarren iritziak eta nahiak kontuan hartu eskainitako zerbitzuak hobetzeko eta ekintza kultural eta sozial batzuetan parte-hartze zuzena sustatzeko. "7 Egun" Buletin elektronikari buruzko inkesta. H@Z Egoitza elektronikari buruzko inkesta. Irungo Emakumeentzat arriskuen maparako iritziak jaso. Alkateari idazteko postontzi birtual zuzena. Abisu, kexa eta iradokizunak (HAZen eta web-orrian). Irungo Hiriak LipDub txapelketan parte-hartzeko abestiaren hautaketa San Martzial jaietako kartelaren hautaketa.	Inkestak eta hautaketak planifikatutako momentuetan 2-3 astez Alkateari idazteko, kexa eta iradokizunak legegintzaldian	Martxan



HERRIA: **Irura**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI ☒

EZ ☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Auzoz auzokoa	Irura herria, atal ezberdinetan banatu dugu, eurengana joan gara, zer nahi da? Zer falta da? Proposamenak, arazoak... 6 hilabetez behin egiteko asmoa dago.	Legealdian	Martxan
Atez atekoa	Garatu gabe dugu, baina honen inguruan partaidetzazko esperientzia bat burutzeko asmoa dugu.	Legealdian	Egiteko asmoa
Kale izendegi berria	Kale berriak sortu dira behar zirela eta, buzoiak jarri ditugu. Herriari galdetu eta hortik atera ditugu. Mapa toponimikoaren inguruan, baina ez dugu esperientzia gisa dokumentatu. Besterik gabe sortu eta egin da.	Hilabete bat	Egina eta bukatuta
Kultur ekitaldietan parte-hartzea aktibatu	Ez dakigu nola, baina herrian arazo hau detektatu dugu, ez da parte-hartzailea oro har. Zerbait pentsatu behar dugu eta ekin honen inguruan.	Legealdia	Egiteko asmoa



HERRIA: **Legazpi**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI ☒

EZ ☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
2012ko aurrekontuak	Aurrekontuak herrian, bi egun eta leku ezberdinetan aurkeztu genituen. Bertan, herritarren kezka eta eskaerak jaso eta erantzun genituen.	Urtarrilaren 23 eta 24	Eginda
Udal-eraikinen berrantolaketa	Eraikinen inbentarioa osatu, herriko beharrak ikusi, aztertu eta denon artean irtenbide egoki bat bilatu.	Urtarrila ekaina	Martxan
Zero zabor: Atez ateko bilketa-antolaketa	Herritarrek informatu eta atez ateko bilketa-antolaketan (ordua, lekua, etab.) denon artean erabaki.	Martxotik aurrera	Egiteko asmoa
Kiroldegiko instalakuntzen balorazioa eta berrantolaketa	Galdetegiak pasa dira, jarduera ezberdineko parte-hartzaileekin bilerak egin ditugu eta horiek kontuan izanik berrantolaketa egingo da.	Urtarriletik aurrera	Martxan



HERRIA: **Lezo**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI

☒

EZ

☐

Esperientziar en izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Lezo Berrir Euskaldun prozesua	Lezon euskararen ezagutza eta erabilera areagotzea, herritarrek modu aktiboan parte hartuta; Udalaren euskara-politikaren definizioan, garapenean eta baita jarraipenean ere. Herritarrek, Udaleko euskara-teknikaria eta arduradun politikoak osatutako Lezo Berrir Euskaldun Batzorde berria. Lezo Berrir Euskaldun Batzorde berriak Lezon euskararen ezagutza eta erabileraren diagnosia landu eta normalizaziorako epe ertaineko plangintza diseinatzea. Batzorde horrek plangintzaren garapenean eta jarraipenean parte hartzea. Euskararen normalizazioa lortzeko Lezon dinamika berri bat sortzea, herritarren eta Udalaren arteko elkarlanean oinarrituta.	2009 maiatzetik abendura	Eginda
Euskal Herria plaza	Plaza erabiltzen duten gurasoei diseinua erabakitzea.	2007ko maiatzetik abuztuaren bilera	Eginda
Gazte- topagunea	Herritarrek, baserritarrek eta komertzioei gazte-topagunearen informazio zuzena ematea eta beraiei iritzia kontuan izatea. Udalak martxan jarri nahi zuen edalontzien kanpainaren informazioa eta beraiei iritzia jasotzea, bide batez horien erabilera antolatu modu adostuan. Baserritarren kezka eta zalantzak ere jaso ziren.	2008ko otsailean	Eginda
Guillermo Lazon eta Jauregiak.	Auzotarrek diseinua erabakitzea.	2009ko Otsailak 26 Martxoak 5	Eginda
Kirol Gaietarako Mahaiaren Harreman Sendotze Lana	Kirol Jaia antolatzeko lehen urratsak ematea herriko eragileak inplikatu eta bileran parte-hartzea sustatuz.	2009/06/16	Eginda
SALDISE PLAZA	Plaza berriaren diseinua bizilagunei aurkeztea.	2009ko martxoan	Eginda
Trapujaleen sarea / Lezon parte-hartzea sustatzeko batzordea	2007-2011 Legegintzaldian Udala parte-hartzean oinarrituta kudeatzea eta herritarren parte-hartzea bermatzea ⇒ Parte-hartzea eragiteko neurriak zehaztea (egitasmo/prozesu/ekintza). ⇒ Erabakitako neurriak martxan jartzea ⇒ Neurriei segimendua egitea. ⇒ Herritarrek egitasmoaren inguruan informatzea. ⇒ Egindako esperientzietatik ikastea.	Aurreko legegintzal di osoa	Eginda



HERRIA: **Mutiloa**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI ☒

EZ ☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Agenda 21	Ingurumen gaietatik hasita herri mailako gaien inguruko diagnostikoa egin zen duela 4 urte. Foroak jarraitu egiten du gai orokorrak aztertzeko.		Martxan
Herri batzarrak	Gai puntualen inguruan: herri-bideak, herriko desberdinen erabilera erabakitzeko.		Behar denean
Festak-azokak antolatzeke batzordeak	Egitarauak lotu, aurrekontuak. Ekitaldi hauei lotutako ekintzak ere lotzen dira batzorde hauetan.		Martxan



HERRIA: **Oñati**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI ☒

EZ ☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Aurrekontuak herrijorran	2012ko aurrekontuak sektorez sektore definitzeko prozesua.	2011ko urritik 2012ko urtarrila	Eginda
Herrijorran proiektua	Hilez hilekako tematika bati buruzko foroan eraketa.	2012	Martxan
www.herrijorran.info	Parte hartze web 2.0.	2012	Martxan
Harreman-estilo berria	Barne-antolamendua aldatu harreman-estilo berri baten oinarrituta eta langileen parte-hartzea bultzatuz.	2012	Martxan
Hondakinak herrijorran	Hondakinen kudeaketari buruzko parte hartzeko prozesua: • Informazioa • Komunikazioa • Ezarpena	2012 2013	Martxan
Basogintza herrijorran	Basoen kudeaketari buruzko parte hartzeko prozesua.	2012	Martxan
ETEO eta Gaztelekua herrijorran	Eraikin hauei kultur eta gazte erabilera zehazteko parte hartzeko prozesua.	2012	Egiteko asmoa



HERRIA: **Ordizia**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI

☒

EZ

☐

Esperientziar en izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
HARTU HITZA, PIZTU ORDIZIA!	Ordiziarrek udalean gaika parte hartzeko duten aukera irudikatzea izan zen. Parte-hartze hori irudikatzeke 3 pauso ezinbesteko bereizi genituen: informazioa, inplikazioa eta partekatzea. • Ekimenaren bidez, herritarrak gaikako aholku-batzordeetan parte hartzera animatzea. • Martxan dauden aholku-batzordeak indartu eta abiatzeko daudenak abiarazteko erreferentzia-puntu bihurtzea. • Partaidetzak udalaren funtzionamenduan duen garrantziaz ohartaraztea. • Udalarekin harremanak izan dituzten elkarteei eta harremanik izan ez dutenei ikuspuntu orokor bat eskaintzea.	2011-11-05	Eginda
AUZOZ AUZOKO BATZARRAK	Auzoetako bizilagunen eta udalaren arteko harremana bultzatzea. • Auzoetako egoera bizilagunen eskutik jasotzea. • Bizilagunengandik jasotako informazioa udaletxean teknikariekin aztertu eta bideratzea. • Bizilagunei Udaletik erantzun bat ematea. • Etorkizunera begira.	2011ko uztailetik 2011ko azarora	Eginda
GAIKAKO BATZORDEAK	Orain arte sortuta zeuden batzordeak indartzea eta orain sortu ditugun batzordeak martxan jartzea. • Batzorde berriak martxan jarri (Hirigintza, Berdintasuna...). • Martxan dauden aholku-batzordeak indartu (Kultura...). • Orain arte zegoen ongizate-/partaidetza-kontseilua birdefinitzen saiatu (partaideak oraingo udal-batzordeen funtzionamenduan kokatu). • Herritarren inplikazioa.	2011ko azarotik Legegintzaldi a	Martxan
OIANGURI BURUZKO PARTE HARTZEKO PROZESUARE N DISEINUA	Herritarrok Oiangu ordiziarron natura-gunea dela jabetzea eta haren etorkizuna elkarrekin diseinatzea eta adostea. • Prozesuan herritar guztiok parte hartzeko aukera izatea modu orekatuan. • Prozesuaren bidez parte-hartzearen kultura ezagutzea. • Herrian aurrerantzean sortuko diren partaidetzazko dinamiketan parte hartzeko grina piztea. • Oianguko natura-gune bizia diseinatzea ingurumena eta osasunaren alde. • Oianguren balioak ezagutzea, baloratzea eta zabaltzea. • Prozesuaren parte sentitzea eta emaitza herritar guztiona dela sentitzea.	2011ko urritik 2011ko abendura	Eginda



HERRIA: **Orendain**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI ☒

EZ ☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Hauteskunde programan aurkeztutako proiektuen inguruko galdetegi / "erreferenduma"	Herritar heldu guztiei galdetu zaie egin nahi ditugun proiektuekin bat datozen edo ez.	2011ko azarotik 2011ko abendura	Eginda
Herriko parkea diseinatzeko partaidetzazko prozesua	Guraso elkarte eta umeeekin batera gure parkeak nolakoak izan behar diren erabaki.	2012ko otsailetik 2012ko martxora	Martxan
Herritar helduentzat "eguneko zentroa" eratzeko partaidetzazko prozesua	Jubilatu eta beraien seme-alabekin diseinatu nolakoa beharko lukeen.	2012ko urte bukaera	Egiteko asmoa
Partaidetzazko aurrekontuak	Aurrekontuak herritarrekin osatzea.	2012ko udazkena	Egiteko asmoa



HERRIA: **Ormaiztegi**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI ☒

EZ ☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Parte hartzeko taldea	Herriko eragile ezberdinekin 3 hilabetez behin bilera. Kultur agenda eta sortzen diren beste gai batzuk lantzeko.	3 hilabetez behin etengabe	Martxan
Herriko jaiak	Ander Deunaren jaien antolaketa.	2 hilabete	Eginda
Aurrekontuak	Partaidetzazko aurrekontuak egitea.	2012	Egiteko asmoa
Hondakinen kudeaketa	Kontzientziazio-lanak eta atez ateko ereduaren diseinua herrian.	Urte bat	Egiteko asmoa



HERRIA: **Segura**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI ☒

EZ ☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Batzorde eta herri-batzarrak	Iraunkorra izango da legealdi guztian. Herritar guztiei zabalduak.	Legealdia	Martxan
Jaiak	San Juanak, azokak eta egun bereziak.	Puntualki urtero	Denetik
Segura zero zabor	Herritar guztientzat. Atez ateko sistema ezartzeko partaidetzazko prozesua. Udala eta zero zabor taldea dira bultzatzaileak.	2012ko martxotik 2013ko martxoa	Martxan
Arau subsidiarioak berritzea	Parte-hartzearen bidez herriko arauak berritzeko prozesua.	Legealdia	Egiteko asmoa
Web-orria	Udal eta talde, elkarte ezberdinen informazioa bilduko dituen web-orri bat diseinatzea. Herriko gaiak eztabaidatzeko gunea sortu nahi da.	2012	Egiteko asmoa
Aurrekontuak	Aurrekontuak herriarekin egiteko nahia.	2013	Egiteko asmoa



HERRIA: **Tolosa**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI ☒

EZ ☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Denboraren bankua	Berdintasun-sailetik eragile batez ere emakume desberdinak sartzeko prozesua. Beste era bateko harremanak sustatzeko asmoz.	2010etik martxan	Martxan
Emakume artista taldea	Berdintasun sailetik emakumeak "enpoderatzeko" proiektua. Sorkuntza, talde izaera, sarean lan egitea, bisibilizazioa sustatu nahi da.	2011tik martxan	Martxan
Kultur eragileen sarea	Herriko kultur eragileak elkarren artean saretu, Udalarekiko harremana aldatu eta beraien arteko ekinbideez agenda kulturala indartu. Udala laguntzaile, sustatzaile bilakatu nahi da eta ez dirua eskuratzeko gunea soilik.	2011n lehen ikerketa	Martxan
Larramendi auzoa	Herriko auzo berri batean urbanizazio-proiektua aldatu nahi du Udalak. Bi proiektu mahai gainean azken hitza auzotarrek herri-galdeketa bidez.	2011tik 2012ko ekainera	Martxan
Udal-teknikariei formakuntza sustatu	Udal langileen parte-hartzearen filosofia, aukerak landu nahi ditugu.	2012	Egiteko asmoa
Partaidetza eta Tolosaren etorkizuna lantzeko proiektuaren diseinua	Herria etorkizunera begira jarri eta lehen dokumentua sortzeko prozesua. Gai garrantzitsuak identifikatu eta etorkizuneko dokumentu maestroa egitea.	2012	Egiteko asmoa



HERRIA: **Tolosaldea**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI ☒

EZ ☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Agenda 21eko batzorde teknikoa	Eskualdeko 16 udaletako tokiko garapen-teknikarien ekintzak koordinatzeko taldea.	Hilero / bi hilean behin	Martxan
Iraunkortasuneko udal-foroa. Agenda 21eko batzorde exekutiboa	Eskualdean garapen iraunkorraren inguruan estrategia/ekintza bateratuak garatzeko bilkura	Urtean behin	2011n eginda 2012an egiteko
Idazkarien foroa	Udal-kudeaketaren inguruan behar/zalantza komunak eztabaida/irtenbideak emateko.	Lau hilean behin	2011n eginda 2012an egiteko
Iraunkortasuneko parte hartzeko prozesuak	Iraunkortasun-plana partaidetzazko prozesuaren bitartez elikatzeko jarduera.	Azaroa	Egiteko
Garraio publikoaren partaidetzazko prozesua	Eskualdeko garraio-sistemaren proiektuari herritarren ekarpenak egiteko proiektua.	2012	Egiteko



HERRIA: **Urretxu**

LEGEINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI ☒

EZ ☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Parte-hartzearen diagnostika	Herrigintza eta udalaren arteko harremana ezagutu eta sektorearen elkar ezagutza bultzatu.	Urtarrila apirila	Martxan
Kulturgintza-mahaia	Zumarragarekin batera, diagnosiarekin batera.	Martxoa Abendua	Martxan jartzekotan
Auzo ezberdinetan lantaldeak	Gune bakoitzean beharrak identifikatu eta horietan lanean jardun.	Maiatza abendua	Egiteko asmoa
Aurrekontuen aurkezpen publikoa	Sailka, egoera azaldu. Legegintzaldi-plana, kudeaketa-planaren aurkezpena.	Otsaila	Eginda
Aurrekontuak: sailkako diseinua	Osatuko diren mahaietatik aurrekontuen diseinua ahalbidetu.	Iraila Abendua	Egiteko asmoa
Zero zabor proiektua	Kontzientzia martxan jarri, autokonposta bezalako proiektuak herrian zabaltu.	Maiatza Abendua	Egiteko asmoa



HERRIA: **Usurbil**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI ☒

EZ ☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Kulturako aholku-batzordea	Aspalditik Usurbilen martxan dagoen esperientzia da. Guk ere jarraipena ematen diogu. Herri-mailako kultur eragileen koordinazioa.	1998an hasita	Martxan
Hezkuntza-mahaia	Usurbilen nolako hezkuntza nahi dugun definitu eta garatzeko plana burutzea.	2012 2013	Egiteko asmoa
Atez ateko hondakinen bilketa	Atez ateko hondakinen bilketa jartzeko parte hartzeko prozesua.	2008- 2009	Eginda
Hirigintza ekintza zehatzak	Eremu jakin batzuetako hirigintza-planak garatzeko parte hartzeko prozesuak.	2010- 2011	Eginda
Parte hartzearen inguruko formakuntza	Parte hartzearen inguruko formakuntza politiko eta teknikarientzat.	2012	Egiteko asmoa
Ingurumen-nekazaritzako batzordea	Batzordea lantaldeetan banatu da eta batzordeak erabakitze lan-ildoak lantzen dira.	2011n hasita	Martxan



HERRIA: **Zarautz**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI ☒

EZ ☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Aurrekontuen aurkezpena auzoz auzo	Zarauzko 8 auzoetan udalaren egoera ekonomikoa aurkeztu eta auzoen beharren ekarpenak jaso.	2011ko azaroa	Eginda
Zarauzko Parte Hartzeko eredu osatzea	Aurreko legealdian egindako Parte Hartzearen bidea jarraituz, udalaren Parte Hartzeko eredu finkatzeko hainbat lan-saio egin dira BILDU + OPOSIZIOA + Teknikariekin. Orain herritar talde batekin kontrastatu eta ekarpenak jasoko dira.	2011ko abendutik 2012ko maiatza arte	Martxan
Herritarren zerbitzua hobetzeko proposamena	Egungo ohiturak aldatzeko ahalegin bat izan nahi du. Koordinatuz eta zeharka lana egiteko moduak erabiliaz. Herritarrei zerbitzu irekiagoak emateko.	2012 eta 2013	Egiteko asmoa
Hondakinen bilketa-zerbitzuaren aldaketa	Egungo hondakin-bilketaren ereduaren aldaketarako parte hartzeko prozesu baten bitartez jasangarritasun-ikuspegiko emaitzak lortu nahi ditugu.	2012	Egiteko asmoa
TAO sistemaren birmoldaketa	Egungo herriko mugikortasun-eredutik abiatuta, TAO sistema bitartez beste eredu batzuk osatzeko bidea. Aparkalekuak birdiseinatu.	2012	Egiteko asmoa
Kultur eredu osatzeko mahaia	Egungo kultur ekipamendu eza eta herrian dauden aktibitate ugariak sortzen duten desorekari erantzuteko proposamena landu.	2012	Egiteko asmoa



HERRIA: **Zerain**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI ☒

EZ ☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Komisio-sistema Udalaren funtzionatzeko modua	15 lantalde osatu dira eta martxan daude. 15 komisio horietan egiten den guztia auzolanean egiten da.	2011ko abendutik martxan	Martxan
Zaborren kudeaketaren inguruko galdeketa	1. Sasietako mankomunitatean herriak jarrera bat hartzeko beharra ikusi zen. 2. Herriaren iritzia jakiteko beharra ikusi zen. 3. Herritarrei galdeketa loteslea egin zitzaien.	2011-10-16	Eginda



HERRIA: **Zizurkil**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI ☒

EZ ☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Parte hartzeko batzordea	Batzorde bat sortu dugu, lanerako herrian parte-hartzea nola landu, zein alorretan zehazten joateko. Zinegotziak eta komunikabideak biltzen gara.		Martxan
Kultura, gaztedia, hezkuntza, parekidetasuna	Arlo horietan batzordeak sortu dira eta bilera sistematikoak egiten dira gai desberdinak lantzeko eta artikulatzeko. Zinegotziak eta herritarrak biltzen dira.		Martxan
Agenda 21	Berrikuspena egitea dagokigu eta benetako partaidetzaz egin nahiko genuke.	Azaroa	Egiteko asmoa
Aldizkaria, plazaberri	Parte-hartzearen bideak jorratzen joateko 3 hilabetekaria kaleratzen dugu. Momentuko Udaleko gai garrantzitsuen berri emanez etxez etxe banatzen da informazio hori.		Martxan



HERRIA: **Zumaia**

LEGEGINTZALDI HONETAN EGINDAKO
ESPERIENTZIARIK:

BAI ☒

EZ ☐

Esperientziaren izena	Deskribapena	Epea	Egoera (martxan jarrita, eginda, egiteko asmoa)
Partaidetzazko aurrekontuak	4 urtez partaidetzazko aurrekontuak egin dira. Herritarrekin hainbat bilera egin genituen proposamenak jaso eta herri-aurrekontuak osatzeko.		Eginda
Auzo baten eraberritze-plana osatzea	Herriko auzo bat eraberritzeko plan bat osatu da. Orain auzotarrekin bilerak egingo dira eraberritze-plan horretan lehentasunak finkatzeko. Ez dago dirua eraberritze hori dena batera egiteko eta gainera luzera begirako da.		Egiteko asmoa
Gazteekin diagnostika	12-16 urte bitarteko gazteekin diagnostika osatzea. Horretarako eskolako orduak baliatuko ditugu eta helburua da beraien beharrak identifikatzea.		Egiteko
Etorkinen diagnostika	Herrian dugun errealitatea zein den ikusteko diagnostika osatzea.		Egiteko
Denbora libre emakume eta gizonek nola kudeatzen duten ikustea	Generoak denbora librearen kudeaketan zein eragin duen ikustea.		Egiteko
Atez atekoaren ezarpena	Atez atekoaren ezarpena nolakoa izango den erabakitzeko herritarrekin bilerak.		Egiteko
Kirol-mahaia osatzea	Herriko kirol-mahaia osatzea, ordezkari ezberdinekin. Bertatik bideratzeko Udalak aurrera eraman beharreko kirol-politika.		Egiteko
Hondakinen kudeaketa	Zumaiako hondakinak kudeatzeko eredurik egokiena zein den erabakitzea.		Eginda



*Idi pareak mugi
ditzake harriak
itzainak daudenean
egoki jarriak
baina heldu direnez
denbora berriak
akuiluak zarete
eta uztarriak
udaletxeak mugi
ditzagun herriak*

Beñat Gaztelumendi 2012ko urtarrilean

